

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ДОВЕРИЕ

от институтов развития
к институтам доверия

ИЮНЬ 2023



01

Устойчивое развитие.
Динамика социально-
экономических настроений
в мире

02

Доверие и социально-
экономическое развитие

03

Обеспечение устойчивого
развития и роль институтов
развития в формировании
доверия



БЛОК 1

Устойчивое развитие.
Динамика социально-
экономических настроений
в мире

Устойчивое развитие и доверие в условиях глобальных вызовов



Геополитическая ситуация драматичная
Кризис доверия во многих странах мира



Как реализация глобальных целей ООН
соотносится с современным расколом мира?
Устойчивое развитие – декларация или
реальный переход в жизни современного
общества?



Становится ли экономический рост устойчивым и
инклюзивным, ориентированным на социальное
благополучие и развитие человеческого капитала?



Каковы факторы устойчивого развития и
экономического роста? Есть ли способы повысить
доверие?



Устойчивое развитие создает необходимые
предпосылки для выстраивания социального
контракта между обществом и бизнесом,
бизнесом и государством



Необходима ориентация мер господдержки и
деятельности институтов развития на устойчивое
развитие (УР) и повышение качества социального
капитала



Доверие и УР взаимосвязаны. Доверие – фактор
эффективности политики, институтов, ценностей



Институты развития задают стандарты качества
жизни. Институты развития становятся
институтами доверия

Цели устойчивого развития (ЦУР) – «план достижения лучшего и более устойчивого будущего для всех»* к 2030 году

Предпосылки ЦУР:

- Трансформация экономических отношений в глобальном масштабе:
 - выросли инвестиции в человеческий капитал. Производственные базы старого типа замещаются высокотехнологичными
 - обострились проблемы миграции, включая миграцию трудовых ресурсов, в том числе под воздействием климата и пандемии
 - усиливается экологический кризис, климатическая повестка приобретает все большее значение
 - политический кризис трансформируется в глобальный раскол. Неустойчивый мир
- Новый важный фактор меняющегося мира – инклюзия, отражающая стремление к преодолению неравенства, обретению свободы и нового качества жизни
- Экономический рост перестает быть самоцелью, а служит удовлетворению жизненных потребностей людей и должен осуществляться в балансе с природой
- Усиливается ориентация на социальное благополучие и развитие человеческого и социального капитала дают стандарты качества жизни. Институты развития становятся институтами доверия

ЦУР ориентированы на:

- инклюзивный экономический рост (ЦУР 1-7)
- справедливое социальное развитие (ЦУР 8-11)
- экологическую безопасность (ЦУР 12-14)
- мир и партнерство (ЦУР 17)

ЦУР реализуются на 3 уровнях:

- глобальном
- национальном (национальные цели развития)
- корпоративном (ESG-практики банков и компаний)

Движение к устойчивому или к более неустойчивому миру?

- Еще до пандемии 2020-2021 годов **мир отставал от временных рубежей*** достижения ЦУР
- Пандемия, а также текущее обострение геополитической ситуации во многих регионах мира, рост числа природных бедствий и катаклизмов являются серьезными вызовами для устойчивого развития и ставят под сомнение возможность достижения ЦУР к 2030 году
- **Ключевые проблемы** постковидного периода в мире:

► ВЫСОКАЯ ИЗБЫТОЧНАЯ СМЕРТНОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ В МИРЕ

По официальным данным ВОЗ, за период пандемии число умерших в мире составило **6,9 млн. человек**. По оценкам ВОЗ, это число еще выше – **20 млн. человек**, а совокупные потери составили **13,8 трлн. долл. США**

► УСИЛЕНИЕ НЕГАТИВНЫХ ТЕНДЕНЦИЙ В МИРЕ ПО НАПРАВЛЕНИЮ «ЛИКВИДАЦИЯ ГОЛОДА»

ЦУР	ПОКАЗАТЕЛЬ	2015	2019	2020	2021
2	Распространенность недоедания (%)	8,0	8,0	9,3	9,8
2	Доля населения, столкнувшегося с острой нехваткой продовольствия (%)	7,5	9,3	10,9	11,7
2	Доля стран, в которых зафиксированы аномально высокие цены на продовольствие (%)	12,0	9,4	26,2	

► РОСТ ЧИСЛЕННОСТИ БЕДНОГО НАСЕЛЕНИЯ В МИРЕ И НАСЕЛЕНИЯ, НАХОДЯЩЕГОСЯ В КРАЙНЕЙ НИЩЕТЕ

1	Доля работающего населения, находящегося за международной чертой бедности (%)	7,8	6,7	7,2	6,9
8	Уровень безработицы (%)	5,6	5,4	6,6	6,2

Движение к устойчивому или к более неустойчивому миру?

► УХУДШЕНИЕ СОСТОЯНИЯ ЭКОЛОГИИ

ЦУР	ПОКАЗАТЕЛЬ	2015	2019	2020	2021
2	Образование электронных отходов на душу населения (кг)	6,6	7,3		
2	Доля рыбных запасов в пределах биологически устойчивых уровней (без чрезмерной эксплуатации)	66,7	65,8 (2017)		
2	Площадь лесов как доля общей площади суши (%)	31,3	31,2	31,2	

* Ход достижения ЦУР отражает прогресс, достигнутый на глобальном и региональном уровнях в решении отдельных задач в рамках 17 целей Повестки дня в области устойчивого развития до 2030 года. См. исследование Статистического отдела Департамента по экономическим и социальным вопросам ООН

ЦУР включены в национальные повестки разных стран. В России они реализуются через национальные цели развития, утвержденные указами Президента РФ. В России приоритетным направлением ЦУР является человек и социальное благополучие, в развитых странах – экология и новая энергия

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ	ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
 Сохранение населения, здоровье и благополучие людей	1. Ликвидация нищеты 3. Хорошее здоровье и благополучие
 Возможности для самореализации и развития талантов	4. Качественное образование 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура 6. Чистая вода и санитария.
 Комфортная и безопасная среда для жизни	7. Недорогостоящая и чистая энергия 11. Устойчивые города и населенные пункты 12. Ответственное потребление и производство
 Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство	8. Достойная работа и экономический рост 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура
 Цифровая трансформация	4. Качественное образование 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура 11. Устойчивые города и населенные пункты

► НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ И ЦУР – ЭТО КОНКРЕТНЫЕ НУЖДЫ ЛЮДЕЙ В МЕДИЦИНЕ, ОБРАЗОВАНИИ, КОМФОРТНОМ ЖИЛЬЕ

Вызовы в достижении национальных целей развития

В результате пандемии и обострения геополитической обстановки по ряду показателей наблюдалось замедление реализации национальных целей, что повлекло корректировку целевых значений индикаторов и перенос сроков достижения с 2024 на 2030 год

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НАЦЕЛЕЙ	2018	2019	2020	2021	Цель по указу-2018 на 2024	Цель по указу-2020 на 2024	на 2030
Ожидаемая продолжительность жизни, лет	72,9	73,3	71,5 ↓	70,06 ↓	78,0	73,7	78,0
Суммарный коэффициент рождаемости / общий коэффициент рождаемости	1,58 / 10,9	1,5 / 10,1	1,51 / 9,8 ↓	1,51 / 9,6 ↓	1,7 / –	– / 9,7	– / 9,3
Доля граждан, ведущих здоровый образ жизни, %	–	12,0	9,1 ↓	7,3 ↓	–	11,5	14,5
Смертность от болезней системы кровообращения, случаев на 100-тыс. населения	583,1	573,2	640,8 ↑	640,3 →	450	593,9	450,0
Смертность от новообразований, на случаев на 100 тыс. населения	203,0	203,5	202,0 ↓	194,1 ↓	185	195,1	185,0
Младенческая смертность, на 1000 родившихся живыми	5,1	4,9	4,5 ↓	4,6 ↑	4,5	4,5	3,9
Уровень бедности, %	12,6	12,3	12,1 ↓	11,0 ↓	6,5	9,6	6,5
Средневзвешенный результат РФ в группе международных исследований, средневзвешенное место РФ (не ниже)	14,88	14,13	13,5	13,5	10	12,25	10
Внутренние затраты на исследования и разработки за счет всех источников в текущих ценах, не менее млрд. рублей в год	1028,2	1134,8	1174,5	1301,5	1847,6	1609,6	3445,9
Объем жилищного строительства, млн м2	75,7	82,0	82,2	92,56	120	90	120



БЛОК 2

Доверие и социально-
экономическое развитие



Устойчивое развитие и инклюзивный экономический рост

- Роль человеческого капитала и научно-технологического сектора растет: вклад в потенциальный прирост ВВП должен повыситься с 18% в среднем за 2018-2022 годы до 50% в среднем за 2030-2035 годы
- Низкий уровень накопления и потребность в массированных инвестициях для модернизации экономики и развития
- Относительное уменьшение природной ренты и повышение экологических требований и издержек



Факторы экономического роста – основные направления перехода к устойчиво высоким темпам роста в долгосрочной перспективе

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

- Рост финансирования здравоохранения с 6,0-6,2% ВВП до 10% и образования с 4,0-4,5% ВВП до 7% к 2035 году, характерных для развитых стран*
- Опережающий рост инвестиций в оборудование в здравоохранении и образовании до уровня, сопоставимого с развитыми странами
- Новая стратегия развития здравоохранения и здоровья. Самоорганизация сообщества медицинских работников
- Создание системы реабилитации, включая ПТСР
- Качественное образование (высшее, специальное, новая школа)
- Самоорганизация университетского сообщества. Общественное движение «Новая школа»

ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ

- Новый формат нацпроекта «Экология»
- Рост расходов на охрану окружающей среды за счет всех источников с текущих 0,9% ВВП до 2,0-3,0%, характерных для развитых стран*
- Достижение углеродной нейтральности Россией к 2050 году потребует совокупных инвестиций в декарбонизацию в размере 46,9 трлн рублей в ценах 2021 года, что соответствует около 0,73% ВВП ежегодно на период 2022 года - 2050 года**
- Поддержка принципов ответственного ведения бизнеса, ESG-ориентированного бизнеса

ФИЗИЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

- Увеличение нормы накопления основного капитала с 20% до 25% к 2035 году, характерных для развитых стран*
- Масштабные инфраструктурные проекты, имеющие большой макроэкономический и межрегиональный эффект - опорная сеть автодорог, сеть скоростного и высокоскоростного железнодорожного движения, местные авиалинии
- Наращивание инвестиций в крупную информационную инфраструктуру (увеличение скорости передачи данных по магистральным линиям связи)
- Развитие финансовых рынков, облегчение к ним доступа для населения, что является источником «длинных денег для корпораций»

ТЕХНОЛОГИИ

- Рост расходов на НИОКР с 1,0% до 2,5-3% ВВП в 2030 году, характерных для развитых стран* и расходов на фундаментальную науку, сопоставимых с развитыми странами
- Новые отрасли - искусственный интеллект и развитие геномики, квантовые технологии и фотоника, автономные энергетика и транспорт, аддитивные технологии и новые материалы (био), «умная инфраструктура»
- Технологический суверенитет и импортозамещение
- Инженерный корпус России (сообщество инженеров) и движение рационализаторов
- Новый формат НП «Наука». Повышение статуса РАН и научного сообщества
- Новая система управления научно-технологическим развитием
- Поддержка городов с высоким научным и инновационным потенциалом (самоорганизация, господдержка - особый режим налогов и регулирования)

*По данным ОЭСР

** Расходы на экологию в Европе в 2020: от 0,7% (Ирландия) до 3,5% (Австрия) ВВП

Доверие и социальный капитал – новые факторы устойчивого развития и экономического роста

Когда уровень доверия растет, социальный капитал увеличивается соответственно: взаимодействие между людьми начинает носить эффективный и целенаправленный характер



ДОВЕРИЕ - ВАЖНЫЙ ЭЛЕМЕНТ СОЦИАЛЬНОГО КАПИТАЛА

Это вера человека в то, что другой человек или организация будут действовать в соответствии с его положительными ожиданиями

Виды доверия:

- личное
- социальное
- политическое

- экономическое
- институциональное
- доверие к другим странам

Доверие и экономический рост взаимосвязаны

Высокий уровень доверия в обществе снижает транзакционные издержки и делает возможным развитие сложных инновационных экономик



СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

Это совокупность социальных взаимоотношений и связей, построенных на нормах взаимного уважения и доверия друг к другу

Компоненты:

- межличностные связи
- доверие
- кооперация и поддержка

- умение работать в группе
- солидарность
- участие в ассоциациях

Развитость социального капитала резко снижает отклоняющееся поведение, случаи нарушения трудовой дисциплины, делает излишним контроль и ведет к росту экономики



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Это система ценностных ориентиров и принципов управления, нацеленных на удовлетворение текущих потребностей человека при сохранении окружающей среды и ресурсов без ущерба для возможности будущих поколений удовлетворять свои потребности

4 направления ЦУР:

- экономический рост
- справедливое социальное развитие
- экологическая безопасность
- мир

ESG-критерии

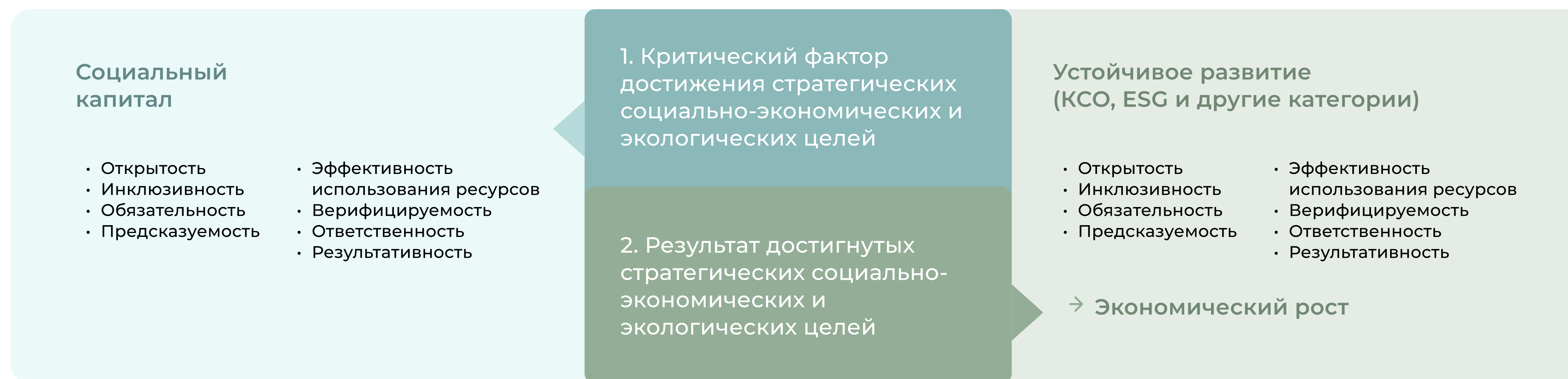
- ответственное отношение к окружающей среде (E)
- высокая соц. ответственность (S)
- качество корп. управления (G)

Корпоративная социальная ответственность (КСО) – ответственность организации за воздействие ее решений и деятельности на общество и окружающую среду через прозрачное и этическое поведение, которое: содействует устойчивому развитию, включая здоровье и благосостояние общества

Взаимозависимость устойчивого развития и доверия: повышение доверия способствует удовлетворению жизненных потребностей человека, обеспечению его жизненных ценностей

- Устойчивое развитие и доверие являются взаимозависимыми категориями. Ценностные парадигмы обеих категорий схожи
- Осуществляя деятельность в области устойчивого развития можно способствовать экономическому росту и повышению доверия, а работая над доверием – обеспечить развитие социального капитала и достичь стратегических социально-экономических и экологических целей

ДОВЕРИЕ КАК :



Политика, институты, ценности, трансформирующие человеческий и социальный капитал в устойчивый экономический рост и доверие как фактор их эффективности



Здоровье и благополучие населения



Развитие талантов



Комфортная и безопасная среда



Труд и предпринимательство



Цифровая трансформация

Человеческий и социальный капитал в современных условиях высокой неопределенности и стресса

Современные глобальные неопределенность и стрессы создают риски для человеческого и социального капитала и негативно влияют на их качество

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Индекс человеческого развития ООН
(Россия и мир)



СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

В мире происходит процесс утраты доверия: во всем мире **менее 30%** людей считают, что большинству людей можно доверять (самый низкий показатель за всю историю наблюдений)

- Игнорирование новых стрессов и неопределенности усиливает кризис доверия в обществе и влечет риски для устойчивого развития отдельных стран, как России, и мирового сообщества в целом

Источники стрессов и неопределенности:

1. Угрозы со стороны экологической безопасности:

- климатические изменения
- рост числа природных бедствий и катастроф
- снижение продовольственной безопасности

2. Угрозы со стороны экономической безопасности:

- усиление неравенства,
- растущая нестабильность в сфере занятости
- сохранение высокой безработицы

3. Угрозы со стороны новых технологий и цифровизации:

- сокращение рабочих мест,
- ухудшение социальных связей
- снижение когнитивных навыков
- избыток информации и дезинформация

4. Угрозы со стороны эпидемиологической безопасности:

- возникновение новых эпидемий

5. Угрозы политической поляризации:

- рост числа конфликтов между странами
- увеличение насилия (беспорядков, протестов) внутри государств

Что делать, чтобы купировать стрессы и неопределенность:

1. Экологической безопасности:

- достижение углеродной нейтральности
- идентификация и оценка экологических рисков

2. Экономическая безопасность:

- гарантированный равный доступ к качественному образованию
- создание рабочих мест

3. Новые технологии:

- обеспечение соответствия подготовки кадров новым потребностям рынка
- достижение технологического суверенитета

4. Эпидемиологическая безопасность:

- рост расходов на НИОКР в области медицины

5. Политическая безопасность:

- своевременное достижение национальных целей

События последних трех лет привели к кризису доверия во многих странах. Это уже стало препятствием реализации ЦУР и росту благосостояния человека

Во многих государствах в последнее время наблюдается существенное снижение доверия граждан к правительствам (с 65% в 2020 году до 52% в 2022) и средствам массовой информации (с 56% до 50%). В то же время доверие к бизнесу почти не изменилось (62% против 61%). Картина в России несколько иная: доверие к бизнесу, неправительственным организациям, правительству и СМИ повысилось

ИЗМЕНЕНИЕ УРОВНЯ ДОВЕРИЯ НАСЕЛЕНИЯ К РАЗЛИЧНЫМ ИНСТИТУТАМ (%):



В МИРЕ



Доверие – выше 60%; недоверие – ниже 50%

Источник: Edelman Trust Barometer 2022



В РОССИИ

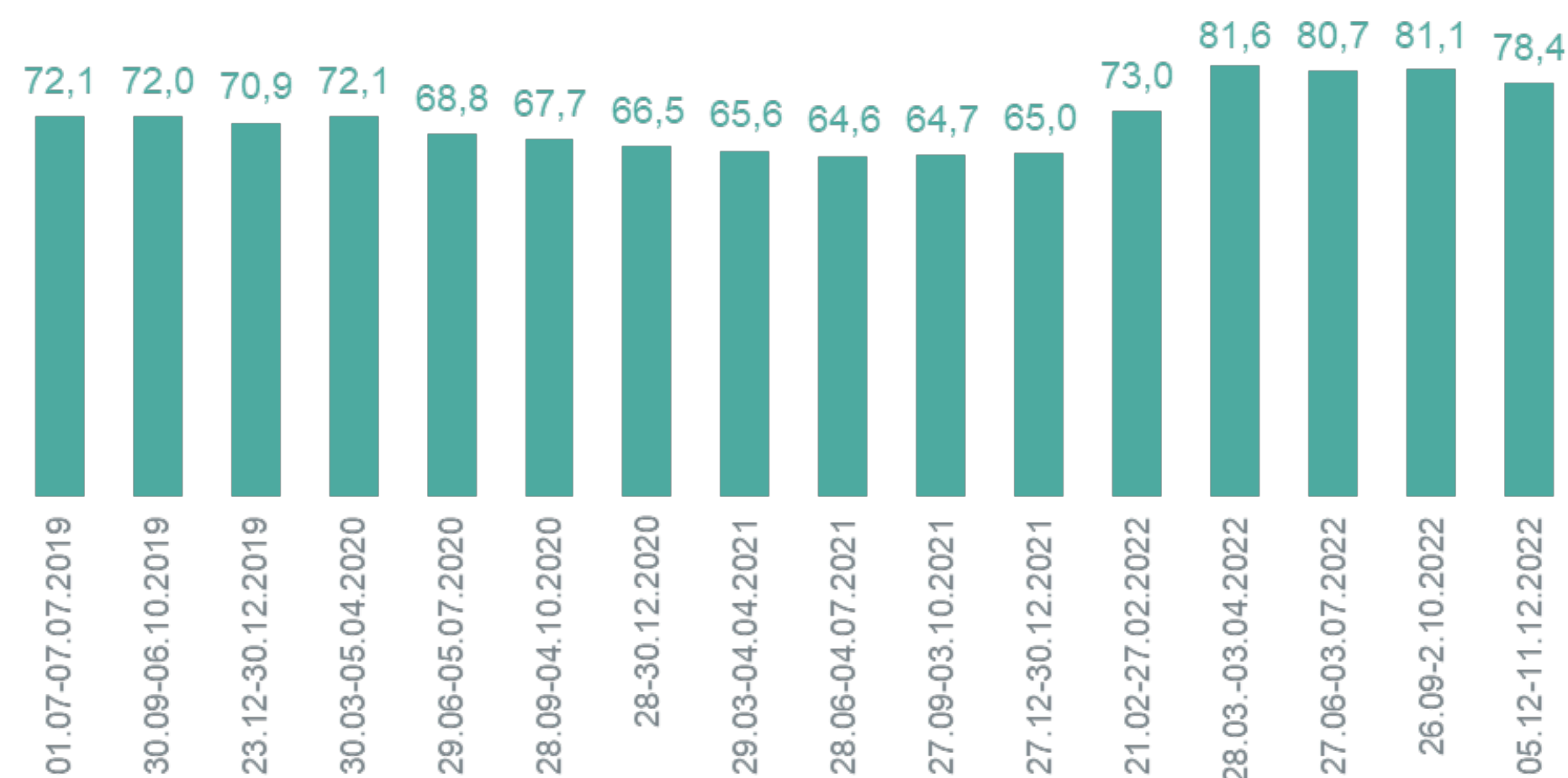


Источник: иностранный агент АНО «ЛЕВАДА-ЦЕНТР»

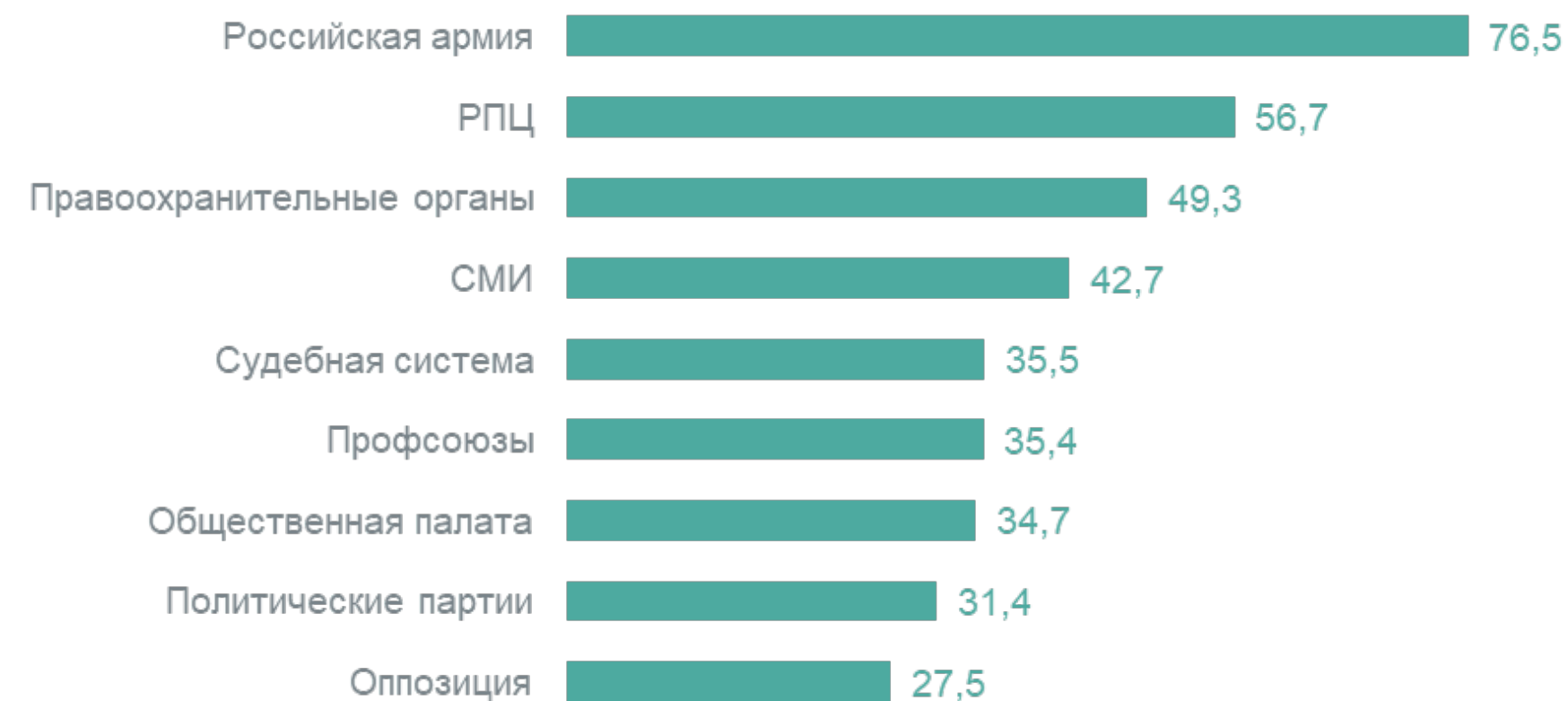
Для России характерны высокий уровень доверия к армии и относительно невысокий уровень доверия к политическим и общественным институтам

УРОВЕНЬ ДОВЕРИЯ НАСЕЛЕНИЯ РОССИИ К ОБЩЕСТВЕННЫМ ИНСТИТУТАМ И ПРЕЗИДЕНТУ ПО ОПРОСАМ ВЦИОМ

Вы доверяете или не доверяете Президенту России
(% ответивших «Безусловно доверяю» и «Скорее доверяю»)



Вы в целом одобряете или не одобряете деятельность
(% ответивших положительно)



- 66,1% преподавателей и 34,5% студентов **не доверяют образовательной политике**, реализующейся в РФ в отношении высшей школы
- 32% респондентов **оценили систему образования** в России как «плохо» и «очень плохо» (2017 год)
- 25,1% респондентов **оценили негативно уровень преподавания** в школе (2017 год)
- 85,9% респондентов **высоко оценили вероятность коррупции** в вузах (2017 год)
- 41% респондентов **приходилось перепроверять поставленный врачом диагноз** или назначенные им лекарства (2020 год)
- 41% респондентов **оценивали состояние сферы здравоохранения как плохое** в 2020 году (против 52% в 2017 и 57% в 2019 год)
- 54% выказали высокий уровень доверия медицинской системе в 2021 году (Великобритания - 83%, Германия и Франция – 74%, Италия – 71%).

Уровень доверия фармацевтам составляет в России всего 36%

Какие ценности объединяют нас в российское общество? Общественная мобилизация и нарастание социальных рисков

- Главное в новом понимании справедливости – равный доступ к услугам здравоохранения, образования и возможность достойной работы
- Преодоление бедности и уменьшение неравенства доходов менее значимо

ОЦЕНКА* РОССИЯНАМИ ИЗМЕНЕНИЙ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5-7 ЛЕТ, %

	 СИТУАЦИЯ УЛУЧШИЛАСЬ	 СИТУАЦИЯ НЕ ИЗМЕНИЛАСЬ	 СИТУАЦИЯ УХУДШИЛАСЬ
Социальная справедливость	11,0	56,4	32,6
Сокращение несправедливых неравенств	7,7	65,4	26,9

Бизнес-сообщество в России характеризуется высоким уровнем доверия к сотрудникам и контрагентам

Как определяют* доверие представители российского бизнеса:

43% определяют как уверенность в надежности и стабильности деятельности своего партнера

32% определяют как уверенность в профессионализме партнера (профессионализм наиболее важен для представителей гос. сектора – 41% и компаний банковского сектора и страхования – 54%)

Доверяет ли Ваша компания большинству..., % от тех, кто взаимодействует со всеми стейкхолдерами

Органы власти и институты развития имеют потенциал к росту доверия

■ - да ■ - нет



Что должна делать компания, чтобы ей доверяли клиенты?, %

● ESG-факторы



Как повысить доверие к экономической политике? Возможен ли в результате устойчивый рост?



«Эффективный общественный договор» между человеком и государством, государством и бизнесом, бизнесом и человеком: выполнение обещаний и целей. Преодоление коррупции. Независимость и компетентность судебной системы



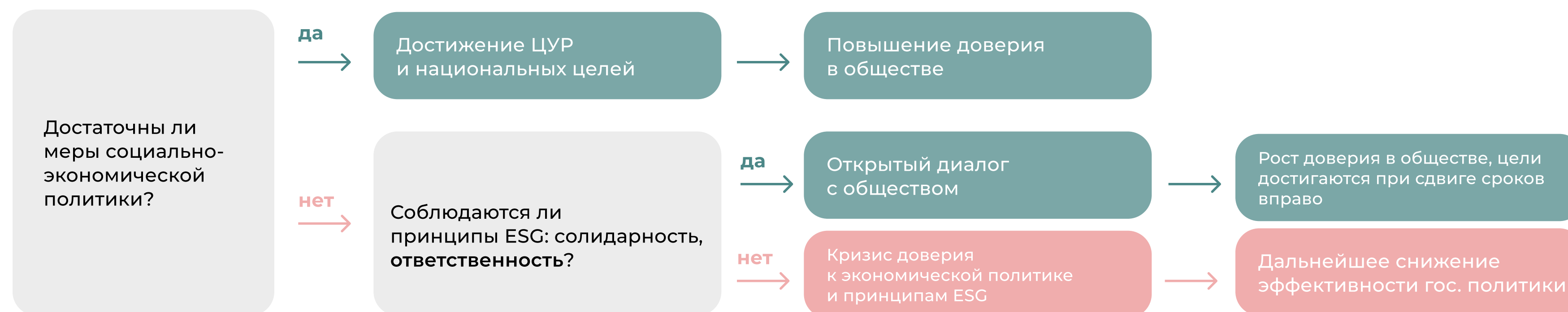
Солидарность и ответственность определяют эффективность социально-экономической политики и доверие к ней. Расширение предпринимательских свобод и ограничение проверок



Принцип ответственности предполагает ведение постоянного открытого диалога со всеми сторонами общества. Глубокая экспертная проработка принимаемых решений



Ведение социально-экономической политики и деятельности институтов развития в соответствии с ESG-принципами способствует повышению доверия в обществе на всех уровнях





БЛОК 3

Обеспечение устойчивого
развития и роль институтов
развития в формировании
доверия





Поддерживать доверие способна эффективная обратная связь государства, учет интересов различных групп населения, повышение уровня коммуникативной компетентности, прозрачности принятия решений

- Публичная декларация как власти, так и бизнеса о приверженности принципам УР, их внедрение в бизнес-процессы компаний, в стратегические программы и планы на уровне всех ветвей власти, а также публичная отчетность по достижению целей имеет значительный потенциал для повышения доверия
- Нужно признать категории доверия элементами экономического развития, имея в виду и бизнес-культуру, и доверие к проводимой экономической политике, контрактные отношения, издержки и т.д.
- Кризис доверия очевиден в отношениях граждан, организаций и государственных лиц, в связи с чем требуется постановка вопроса о необходимости управления доверием



Наблюдается сдвиг российского общества в сторону ценностей индивидуального успеха, власти и богатства, а установившийся ныне баланс между ценностями конкурентного индивидуализма и солидарности не оптимален

- Ценностный сдвиг должен осуществляться постепенно, с учетом исторического прошлого и устоявшихся ценностных представлений людей
- Молодежь одновременно попала в ценностную воронку, поэтому становится индифферентной
- Предстоит ответить на вопрос, на каких ценностях строится наше доверие



Повышение прозрачности деятельности бизнеса является одним из ключевых факторов роста доверия к нему со стороны широкого круга заинтересованных сторон

Институты развития как институты доверия

- Институты развития задают стандарты качества жизни, векторы социально-ориентированного развития
- Институты развития призваны стать лидерами ESG-преобразований, достижения ЦУР и роста обобщенного доверия в обществе



Цель деятельности институтов развития не сводится только к росту ВВП, но и к приумножению социальных ценностей



Поддержка развития инфраструктуры, высокотехнологичной промышленности и экспорта, устойчивое развитие городов, **повышение качества жизни людей и их благополучия – ключевые приоритеты ВЭБ.РФ**



Национальные цели и ЦУР – это конкретные нужды людей – в медицине, образовании, комфортном жилье



Институты развития готовы брать на себя издержки, связанные с реализацией стратегий и практик устойчивого развития в отличие от большинства частного бизнеса. Во-вторых, они способны задавать тренд на финансирование низкоуглеродных, устойчивых и социально-ориентированных проектов

Институты развития предложили действенные механизмы устойчивого финансирования, вошедшие в основу принципов устойчивого развития на уровне ООН:

- Европейский инвестиционный банк был пионером выпуска зеленых облигаций в 2007 году
- Азиатский банк развития отказался от финансирования проектов, не соответствующих положениям политики экологических и социальных рисков
- Китайский банк развития увязывает свою финансовую деятельность с достижением ЦУР
- Все здания, принадлежащие или арендуемые Немецким банком развития, подключены к полностью к сертифицированным ВИЭ
- Международная финансовая корпорация руководствуется передовыми практиками в области ESG и требует их соблюдения от клиентов

► **S (СОЦИАЛЬНОЕ) – ПРИОРИТЕТНЕЕ, ЧЕМ Е (ЭКОЛОГИЯ). ЭКОЛОГИЯ ШИРЕ, ЧЕМ КЛИМАТИЧЕСКАЯ ПОВЕСТКА И ЭНЕРГОПЕРЕХОД. G – СЛУЖИТ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ И ПРИНЦИПОВ**

ESG-повестка ВЭБ.РФ: экология, солидарность, ответственность

- Институты развития задают стандарты качества жизни, векторы социально-ориентированного развития
- Институты развития призваны стать лидерами ESG-преобразований, достижения ЦУР и роста обобщенного доверия в обществе



для ВЭБ.РФ

Здоровый офис

- Минимизация собственного воздействия на окружающую среду (Scope 1,2)
- Сокращение автомобильного парка
- Раздельный сбор мусора
- Оптимизация используемых площадей

Ответственная кадровая политика

- Поддержка здоровья и благополучия сотрудников
- Обеспечение достойных и равных условий труда для всех групп сотрудников
- Развитие молодых специалистов и программ наставничества

Повышение эффективности управления ESG-факторами

- Актуализация системы корпоративного управления
- Улучшение стандартов раскрытия ESG информации
- Ответственные закупки, учитывающие ESG принципы



для ЭКОНОМИКИ

Создание инфраструктуры рынка для устойчивых проектов

- Таксономия зеленых и адаптационных проектов и требования к системе верификации
- Содействие клиентам в выпуске зеленых облигаций

Создание инфраструктуры рынка для устойчивых проектов

- Разработка социальной таксономии
- Содействие клиентам в выпуске социальных облигаций
- Вовлечение частных инвесторов в реализацию социальных проектов

Вовлечение бизнес-сообщества в реализацию национальных целей и ESG

- Гармонизация стандартов ответственного ведения бизнеса ИР стран БРИКС на основе Меморандума 2020 г.
- Партнерство с ESG-Альянсом для разработки единых подходов к ESG декларации



для СТРАНЫ

Экологические эффекты проектов

- Сокращение выбросов парниковых газов
- Повышение энергоэффективности, производство ВИЭ
- Повышение ресурсоэффективности
- Рациональная утилизация отходов
- Восстановление земель с/х назначения и лесов

Социальные эффекты проектов

- Создание рабочих мест, в т.ч. для местных жителей
- Доля населения, получающего доступ к объектам социального назначения
- Восстановление или существенное улучшение архитектурно художественного облика территорий

Внедрение ESG принципов в кредитно-инвестиционный процесс

- Диалог с клиентами для улучшения практики корпоративного управления и внедрения национальных ESG принципов
- Разработка ESG критериев проектов ВЭБ.РФ
- ESG профилирование проектов ВЭБ.РФ

Способы повышения доверия и достижения стратегических целей



Выстраивание эффективного
социального контракта



Диалог государство-бизнес, диалог
работодатель-работник



Ответственность за
достижение заявленных целей



Поиск областей взаимодействия, где
не хватает доверия



Цифровая доступность
предоставляемых услуг



Повышение уровня информирования
людей



Обеспечение постановки целей, задач,
оптимизация процессов управления с
учетом КСО, обеспечение
последовательности принимаемых
решений и повышение результативности



Обеспечение открытости для мнений,
оценок и предложений и управление
восприятием людей, постоянно
запрашивая обратную связь



Установление причин утраты доверия
и проработка ценностей, которые
важны для тех, чье доверие утрачено
(прозрачность, надежность,
ответственность...)

Пути повышения видов доверия корпораций*

На межличностное доверие через:

- Внедрение практик УР в деятельность организаций. Оптимизация системы управления, соответствие стандартам управления КСО (ГОСТ Р ИСО 26000), повышение результативности
- Принятие «этических кодексов» в организациях, а также создание института внутриорганизационной медиации споров
- Формирование корпоративной культуры на базе принципов честности и доверия
- Формирование культуры терпимости к неудачам
- Развитие «коллективистских» и «лидерских» компетенций людей

На общественное и институциональное доверие через:

- Перестройку структуры управления (развитие сетевых механизмов управления), отход от директивного управления путем универсальных КПЭ, без учета мнения самих корпораций
- Создание прозрачной и открытой коммуникационной политики между высшим управленческим звеном и остальными работниками организации
- Развитие цифровых платформ с системами взаимного рейтингования поставщиков и потребителей, обеспечивающих защиту персональных данных (например, платформа для поставщиков социальных услуг, платформа мигранта для улучшения взаимодействия между работодателями и работниками и др.)
- Повышение прозрачности деятельности организаций (содействие распространению нефинансовой отчетности организаций)
- Создание условий для регулярного (в том числе неформального) общения между представителями организаций
- Развитие института медиации для разрешения возникающих споров между предпринимателями внутри бизнес-сообщества

На политико-административное доверие через:

- Создание специализированных некоммерческих организаций, которые при поддержке государства будут координировать коммуникацию научного, гражданского и бизнес-сообщества
- Вовлечение в законотворческий процесс максимального числа различных организаций
- Внедрение института репутационного отбора судей с использованием платформенных механизмов
- Развитие электронного правосудия с участием искусственного интеллекта
- Формирование позитивного отношения к изменениям, в том числе через поддержку инициатив самозанятости и предпринимательской активности
- Повышение роли налогоплательщика в контроле расходования и управления бюджетными средствами через партисипативное бюджетирование и селективные налоги
- Реализацию социальных проектов, направленных на повышение качества медицины, образования, культуры
- Повышение качества предоставления государственных услуг
- Внедрение прозрачной системы кадрового отбора на должности руководителей регионов и городов
- Обеспечение открытого и прозрачного регулирования рынка труда, в т.ч. в части новых форм взаимоотношений, повышение эффективности работы центров занятости
- Развитие городских общественных пространств и «зеленых» стандартов в проектировании и строительстве

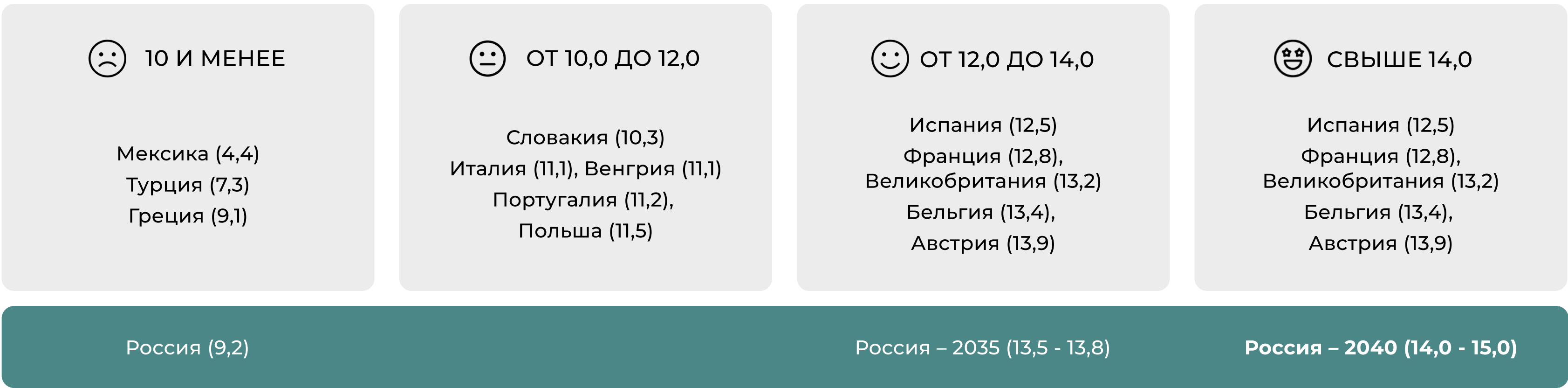
Мероприятия, направленные на развитие социального капитала и повышение уровня доверия*

В рамках реализации направления «S» (социальная сфера) ESG предлагаются следующие мероприятия, направленные на укрепление социальных связей в обществе и повышение социальной ответственности бизнеса, что, в свою очередь, позитивно скажется на качестве социального и человеческого капитала:

- **распространение практики программы «Социальный капитал бизнеса»** (адаптирует подходы УР и ESG к российскому ландшафту и помогает бизнесу при переходе к ответственному ведению бизнеса) и **разработка Справедливого ESG-рейтинга** (сочетает важные универсальные требования к развитию компаний и особенности отраслевых/страновых/региональных рынков)
- **разработка и внедрение Регионального социального стандарта** (направлен на повышение качества и доступности услуг в социальной сфере в субъектах РФ; унифицированный подход при развитии направлений: добровольчество, вовлечение граждан в повышение качества городской среды, помощь семьям при рождении ребенка с врожденными пороками и патологиями развития и др.)
- **вовлечение компаний в реализацию Национального инклюзивного договора** (публичное признание компанией ее социальной ответственности в сфере инклюзии: трудоустройство инвалидов; создание доступной среды в офисах; адаптация товаров, сервисов, услуг для инвалидов)
- **создание центров добрососедства и развитие сети таких центров** (публичное пространство для решения соседским сообществом совместных задач и обеспечения базовых потребностей)

Институциональные преобразования, ориентированные на устойчивое развитие и повышение качества социального капитала в обществе, дадут России возможность совершить «рывок» и будут способствовать росту благополучия граждан

ПОЗИЦИИ СТРАН ОТНОСИТЕЛЬНО ЗНАЧЕНИЯ ИНДЕКСА ЛУЧШЕЙ ЖИЗНИ (BETTER LIFE INDEX)*



РОСТ ПО ОТДЕЛЬНЫМ КОМПОНЕНТАМ ИНДЕКСА:

	2020 год		2035 год
Развитие социальных связей и поддержки	89,0	→	91,5
Рост индекса счастья – индекс удовлетворенности жизнью (ОЭСР)	5,5	→	7,0

РОСТ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ И ИНДЕКСА ЛУЧШЕЙ ЖИЗНИ БУДЕТ ОБУСЛОВЛЕН:

- повышением качества человеческого капитала (уровня образования и здоровья) **(+34%)**
 - улучшением жилищных условий и комфортности проживания **(+19%)**
 - улучшением экологии и повышением доступности чистой воды **(+19%)**
- ростом вовлеченности граждан в общественную жизнь, усилением соц. связей и повышением удовлетворенности жизнью в целом **(+15%)**
 - улучшением ситуации на рынке труда и ростом уровня доходов населения **(+10%)**

► В РЕЗУЛЬТАТЕ РОССИЯ МОЖЕТ ЗАНЯТЬ 8-13 МЕСТО ИЗ 31 СТРАН, УЧАСТВОВАВШИХ В РАСЧЕТЕ (ТЕКУЩЕЕ МЕСТО – 28)

* Построен как агрегирование проранжированных входящих в его состав показателей, доступных для России и представленных стран