

БУДУЩЕЕ МИРОПОРЯДКА – МЕЖДУ СТОЛКНОВЕНИЕМ И СОТРУДНИЧЕСТВОМ

Доклад о возможностях роста

июнь 2025

Андрей Николаевич Клепач,
главный экономист государственной корпорации развития ВЭБ.РФ,
председатель попечительского совета Института ВЭБ

Риски и возможности мирового развития

риски



Геополитический кризис. Недоверие

- Новая гонка вооружений и милитаризация экономик ведущих стран



Экономические конфликты и торможение роста

- Торговые войны и нарастание протекционизма, замедление масштабов торговли
- Торможение роста качества жизни населения



Климатические и экологические угрозы

- Замедление перехода к зеленой экономике
- Загрязнения воды и воздуха. Уничтожение биоразнообразия



Угрозы технологического развития

- Технологическая поляризация
- Утрата контроля над биотехнологиями и искусственным интеллектом



Социальная поляризация и неравенство

- Бедность и расслоение общества
- Неуправляемая миграция



Продовольственная безопасность

- Проблема голода
- Риск снижения продуктивности аграрного сектора



Угрозы здоровью и старение населения

- Уязвимость здравоохранения перед глобальными пандемиями
- Демографические вызовы

ВОЗМОЖНОСТИ

- Меры повышения доверия и миротворчества
- Новая модель глобальной безопасности

- Многополярные интеграционные системы
- Новая система многосторонних торговых договоренностей

- Партнёрство в адаптации к климатическим изменениям
- Баланс между экономическим и экологичным развитием

- Региональные технологические партнерства
- Этические и правовые нормы развития технологий

- Формирование общества солидарности
- Новые социальные инициативы

- Решение проблемы голода
- Качественные и здоровые продукты питания

- Новые методы лечения
- Экономика серебряного возраста
- Сбалансированная семейная политика

Какой может быть новая модель устойчивого развития?



Регионализация мировой экономики и запрос на различные формы международного сотрудничества



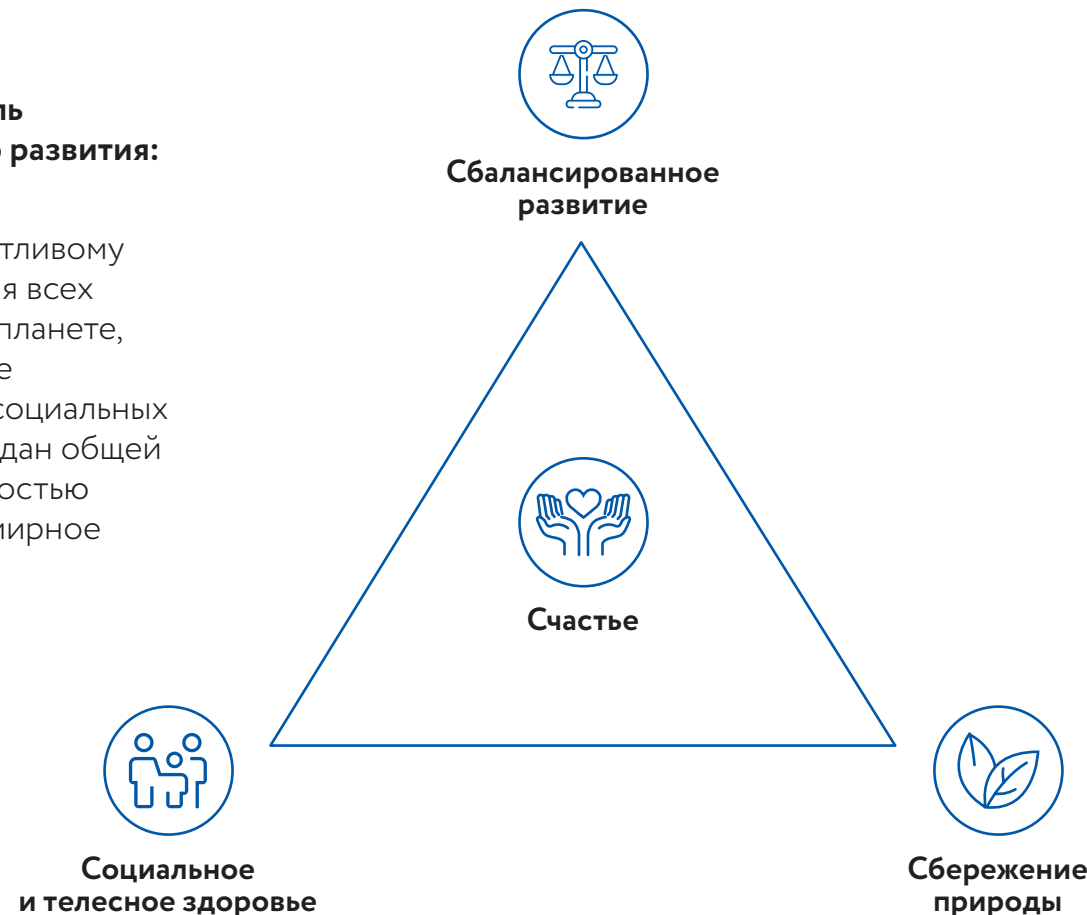
Ренессанс глобальных переговорных площадок (ООН, ВТО) и укрепление позиций новых платформ партнерства (БРИКС и ШОС)

Общие ценности развития и безопасности для всего человечества

Концепция государств «общей судьбы» (4 программы: дорожная инициатива; глобальная инициатива развития; глобальная инициатива безопасности; глобальная цивилизационная инициатива)

Новая модель устойчивого развития:

стремление к более счастливому будущему для всех живущих на планете, объединение государств, социальных групп и граждан общей ответственностью за Землю и мирное развитие



Для преодоления структурного кризиса мировой экономики необходим переход к новой многополярной модели глобального соразвития



Экономическое соразвитие

- Снижение конфликтности
- Устранение торговых барьеров, санкций
- Поддержание системы долгосрочных ориентиров развития



Трансграничные платежи

- Многоуровневая валютная система
- Многосторонний клиринга и условной расчетной валюты



Доступная энергия

- Рост энергоэффективности
- Укрепление партнерства стран-экспортеров
- Общий энергетический евразийский рынок
- Правовая защита энергетики и инфраструктуры



Продовольственная безопасность

- Свободный доступ на рынки
- Совершенствование технологий АПК
- Коллективная продовольственная безопасность



Логистическая связанность

- Новая Евразийская система транспортных коридоров
- Снятие административных и технических барьеров



Наука и цифровизация

- Фундаментальная наука и образование
- Альтернативные ИТ-решения



Космическая деятельность

- Проекты освоения дальнего космоса



Экологическое партнерство

- Технологии, экономическое, административное и просветительское партнерство



Партнерство в здравоохранении

- Противодействие эпидемиям и биологическим угрозам
- Трансфер технологий



Культура и ценности

- Укрепление солидарности, взаимной открытости и уважения

БРИКС может стать площадкой для отработки новой концепции устойчивого развития

У России объединяющая функция в решении ключевых задач мирового развития

Россия обладает рядом конкурентных и партнерских преимуществ



Безопасность

Самостоятельный центр силы, способный обеспечивать коллективную безопасность



Ресурсы

Богатые природные ресурсы и роль мирового экологического донора



Энергия

Доступная энергия из разных источников



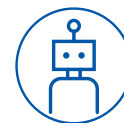
Продовольствие

Значимая роль на мировом рынке продовольствия и в преодолении голода



Логистика

Уникальные логистические возможности как с севера на юг, так и с запада на восток



Технологии

Высокий научно-технологический потенциал в широком спектре областей



Культура

Созидательные духовные и нравственные ценности

Объединение стран на пути к миру, безопасности, экономике роста и процветанию для всех, а не для клуба избранных

БУДУЩЕЕ МИРОПОРЯДКА – МЕЖДУ СТОЛКНОВЕНИЕМ И СОТРУДНИЧЕСТВОМ

Доклад о возможностях роста

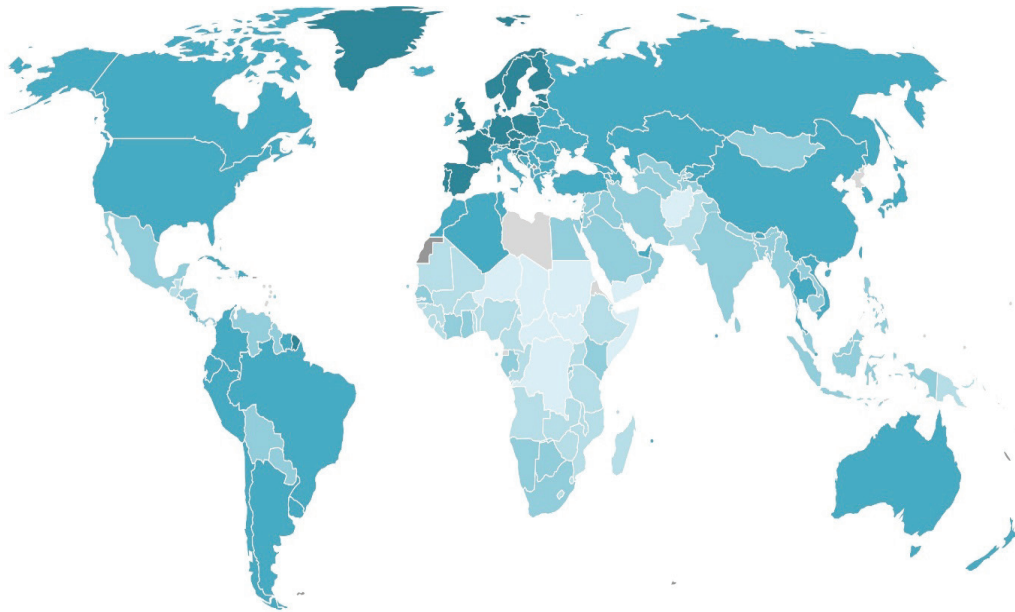
июнь 2025

Борис Юрьевич Титов,
Специальный представитель Президента Российской Федерации
по связям международными организациями для достижения
целей устойчивого развития

Цели устойчивого развития не будут достигнуты в ближайшее время

Степень выполнения 17 ЦУР странами мира, %

● > 80 ● 70-80 ● 60-70 ● 50-60 ● < 50



65%

целей будут реализованы
лишь частично

35%

будут стагнировать
или регрессировать

Разрыв между богатыми и бедными странами в достижении
целей устойчивого развития увеличивается

Доля показателей ЦУР, которые могут достигнуть целевых значений к 2030 году, %



Источник: ООН

БУДУЩЕЕ МИРОПОРЯДКА – МЕЖДУ СТОЛКНОВЕНИЕМ И СОТРУДНИЧЕСТВОМ

Доклад о возможностях роста

июнь 2025

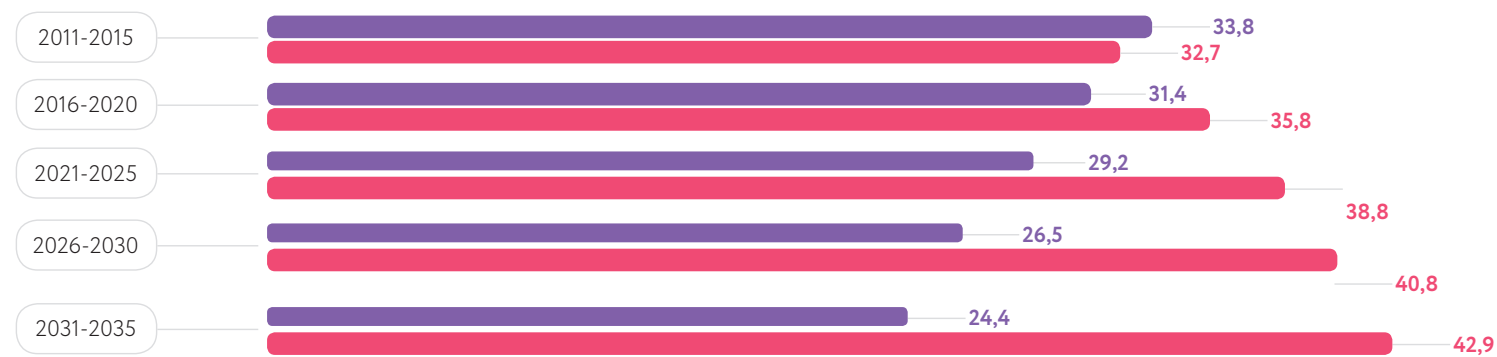
Александр Александрович Широв,
директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН

Центр мировой экономической активности перемещается в развивающиеся страны

- Высокие темпы экономического роста в развивающихся странах базируются не только на увеличении народонаселения и повышении нормы накопления, но и на опережающем росте эффективности производства как за счет импорта передовых технологий, так и формирования собственной научно-технологической базы
- Но лишь немногим странам удалось преодолеть разрыв в качестве жизни и уровне доходов с «золотым миллиардом»
- Важнейшими условиями преодоления разрыва являются: опережающий рост инвестиций в науку, технологии и образование в сочетании с обеспечением высокого уровня здоровья населения и конкурентоспособности традиционных отраслей; формирование эффективной интеграции и разделения труда; повышение энергоэффективности

Доля ВВП по ППС в мире, %

- E7 – Китай, Индия, Россия, Бразилия, Мексика, Индонезия, Турция
- G7 – США, Канада, Германия, Франция, Италия, Великобритания, Япония



Источник: расчеты Института ВЭБ, МВФ

Изменение баланса сил в пользу развивающих стран создает возможность формирования новой системы международных экономических институтов и более справедливых принципов регулирования мирового развития

Технологическое соперничество и потребность в сотрудничестве



Современная технологическая сфера претерпевает коренную трансформацию

- **Возникновение новых технологий**, способных качественно изменить ситуацию на мировых рынках и в обществе (ИИ и цифровизация, робототехника, беспилотная доставка, низкоуглеродная энергетика и транспорт)
- **Проникновение новых технологий в традиционные отрасли** и в страны с дешевыми природными и трудовыми ресурсами, молодым населением
- **Использование технических и экологических стандартов** для вытеснения конкурентов
- **Повышение актуальности вопросов об этических и правовых нормах** регулирования технологий

75%

корпоративных R&D расходов сосредоточено в цифровой экономике (ИИ, ПО, электроника), биоэкономике (фармацевтика и медоборудование) и автомобилестроении

33%

R&D расходы в развивающихся странах относительно развитых

85%

глобальных корпоративных R&D расходов приходится на США, ЕС, Китай, Японию и ряд других развитых стран



Соперничество за техлидерство растет, однако благодаря партнерству можно добиться лучших результатов

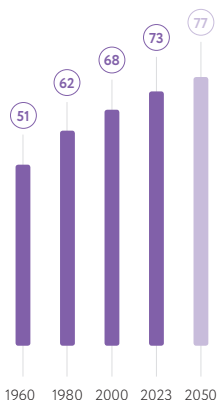
- **Риск: монополия развитых стран на ведущие технологии** и закрытие основных исследований и разработок внутри глобальных центров сил
- **Лидирующие страны (США и Китай) все больше дифференцируются** по направлениям специализации, формируя конкурирующие технологические системы с разными стандартами и слабыми контактами друг с другом. **Для мировой экономики продолжение этой тенденции будет означать общее снижение эффективности вложений в НИОКР** и усиление барьеров на пути научно-технологического партнерства и обмена

Технологическое партнерство, а не соперничество, позволяет добиться лучших результатов и сделать технологии доступными и безопасными для людей

Сбережение народонаселения как важный фактор развития

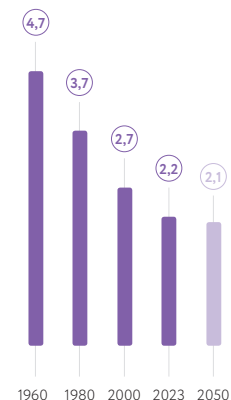
Повышение ожидаемой продолжительности жизни

Ожидаемая продолжительность жизни, лет



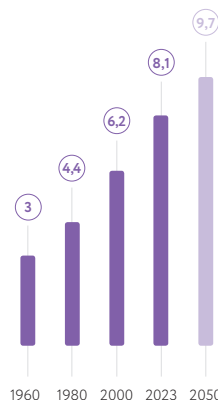
Снижение уровня рождаемости

Суммарный коэффициент рождаемости



Замедление темпа роста численности населения

Численность населения мира, млрд чел.



Источник: отчетные данные и прогноз ООН

Новый образ системы здравоохранения



Медицинская и социальная инфраструктура активного долголетия



Повышение внимания к репродуктивному здоровью на фоне повышения возраста рождения первого ребенка



Переход к персонализированной медицине



Распространение нездорового образа жизни, требующее развития в медицине превентивного подхода к поддержанию здоровья



Широкое проникновению ИТ-технологий и ИИ



Развитие технологий бионического протезирования, совершенствование нейротехнологий



Умственные расстройства как главный вызов системе здравоохранения с увеличением продолжительности жизни



Рост популярности медицинского туризма и наращивания потенциала для экспорта медицинских услуг

5,6 млрд

трудоспособного населения
будет в мире к 2030 г., однако затем
численность будет снижаться

Доверие и уровень организации социального капитала как факторы стимулирования экономического роста и повышения качества жизни

Кризис доверия

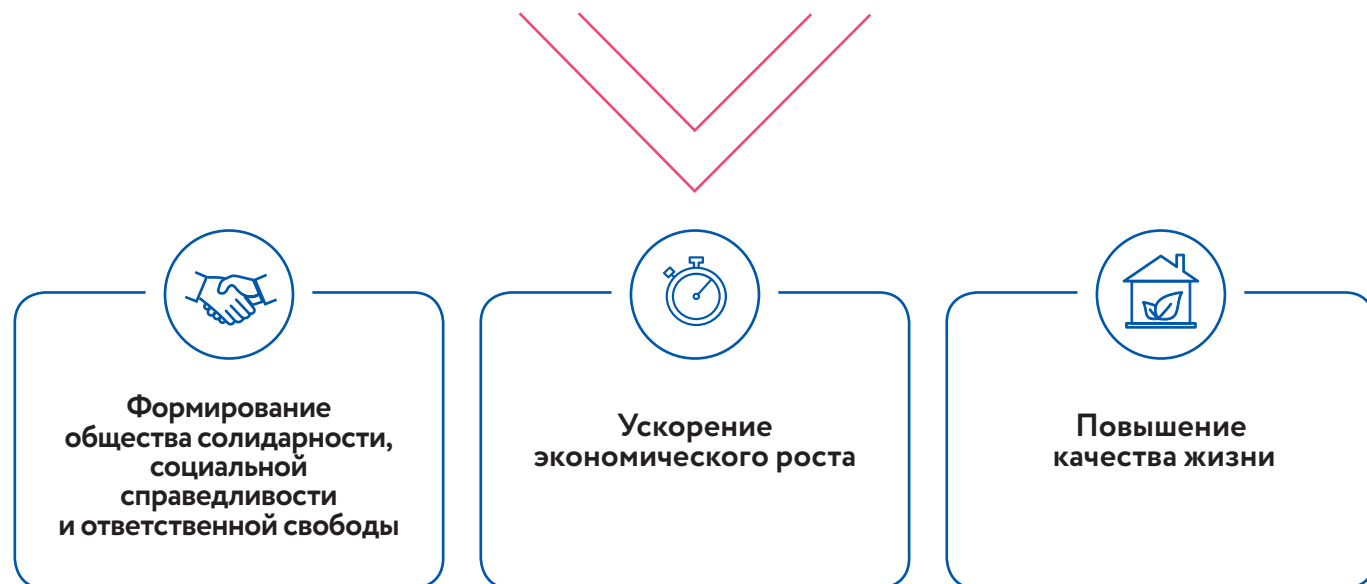
↓ **20% за 15 лет**

сократилась доля мирового населения, которое считает, что «большинству людей можно доверять»

- Геополитические конфликты
- Обострение экономических проблем
- Перестройка рынка труда из-за цифровизации и внедрения ИИ
- Климатические изменения (рост числа природных бедствий и ущерба от них, климатическая миграция)

Совместная роль государства, бизнеса и НКО по повышению институционального доверия

- Социальные институты (образование, здравоохранение, соцподдержка)
- Безопасность (правоохранительная и судебная системы)
- Преодоление неравенства и «социальные лифты»
- Прозрачные «правила игры» для всех
- Повышение прозрачности экономических отношений в условиях цифровизации
- Развитие опыта кооперации
- Корпоративная социальная ответственность



БУДУЩЕЕ МИРОПОРЯДКА – МЕЖДУ СТОЛКНОВЕНИЕМ И СОТРУДНИЧЕСТВОМ

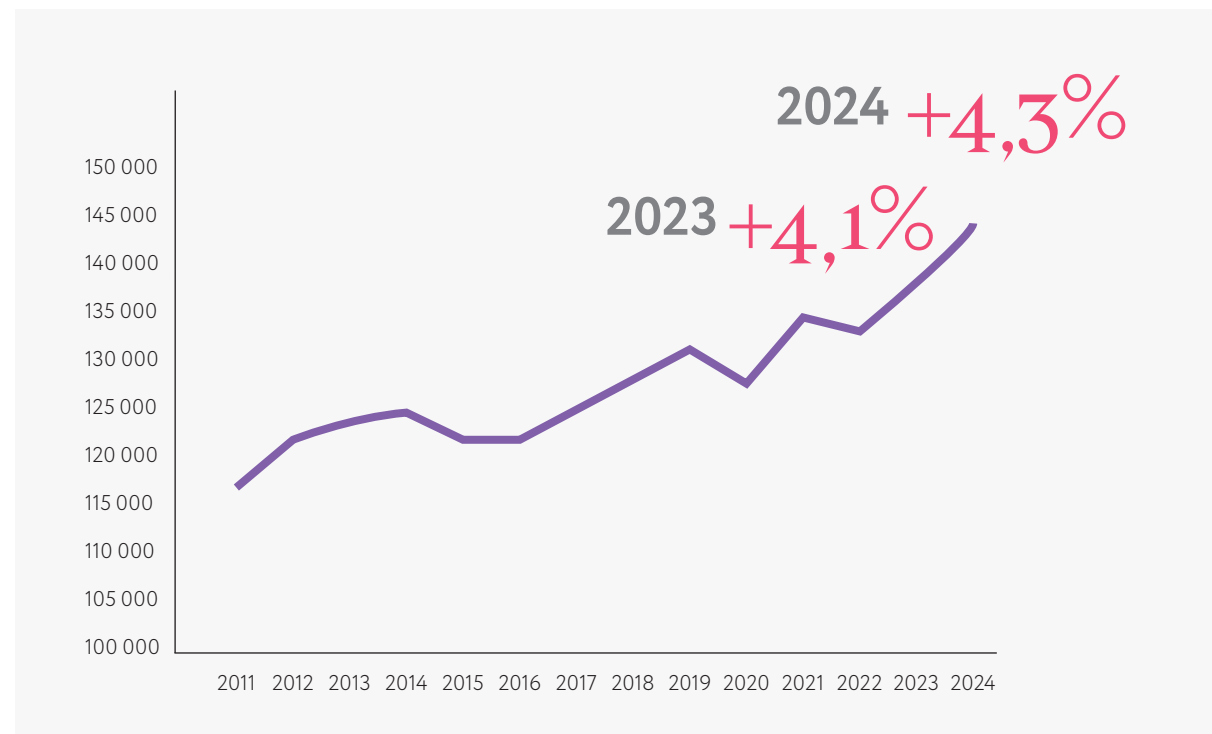
Доклад о возможностях роста

июнь 2025

Дмитрий Рэмович Белоусов,
руководитель Центра макроэкономического анализа и краткосрочного
прогнозирования Института народнохозяйственного прогнозирования РАН

Российская экономика выстояла под ударом санкций и показала способность к здоровому экономическому росту

Прирост ВВП России составил в 2023-2024 гг. был заметно выше, чем в странах – инициаторах санкций. При этом наблюдался ускоренный рост инвестиций и интенсивное повышение реальных располагаемых доходов населения (соответственно, в 2023 и 2024 гг. +6.1% и +7.3%).



Валовой внутренний продукт в ценах 2021 г., млрд.руб.



Санкции дали стимул для развития в отдельных секторах экономики (далеко не только в «оборонке»), где раньше традиционно наблюдалось доминирование импорта или ушедших из России компаний

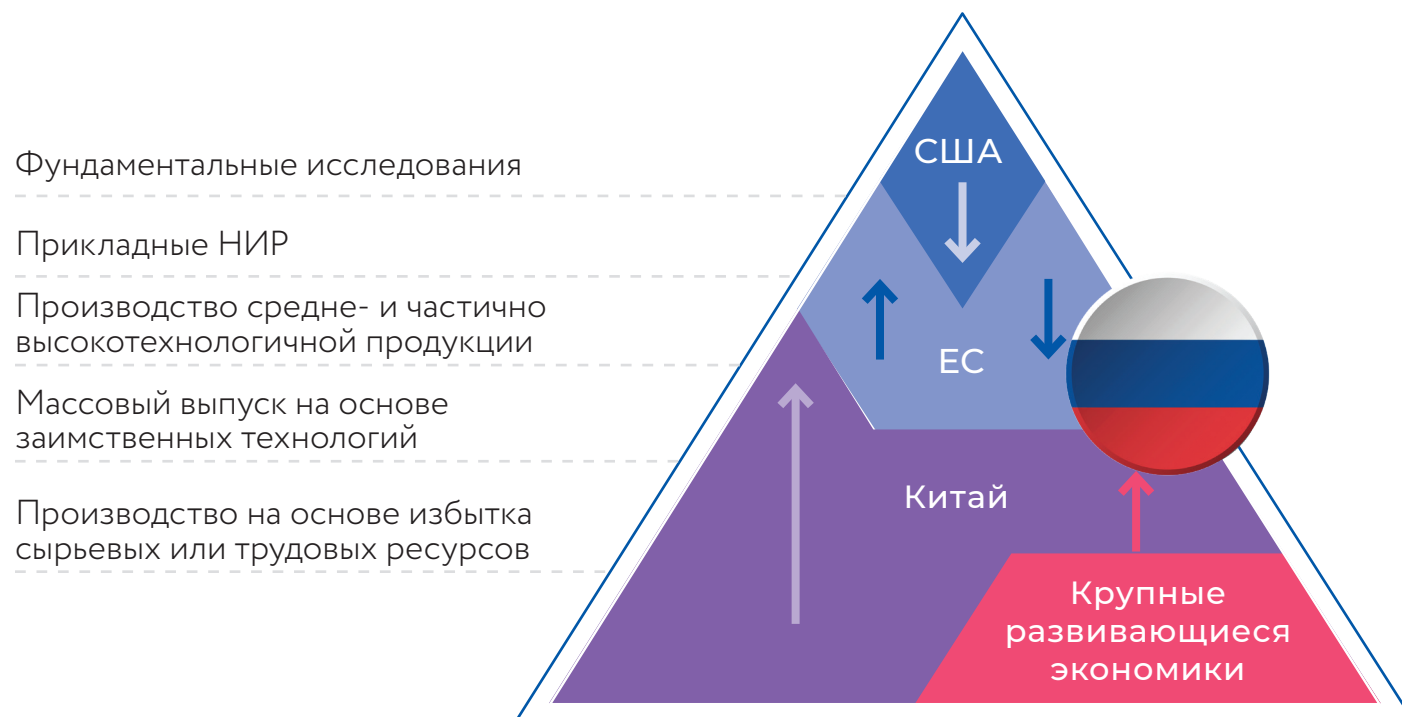


Но потенциал «органического роста» исчерпан

Ключевые ограничения:

- трудовые ресурсы
- необходимость поиска новой позиции на мировых рынках
- необходимость соответствовать современным технологическим и социальным стандартам

Россия начинает модернизацию



- техническое перевооружение труда, автоматизация и роботизация.
- модернизация системы профессионального образования.
- поддержка принятия управленческих решений, в том числе на базе цифровых технологий.
- модернизация производственного аппарата.
- поддержка создания новых технологий, востребованных государством, государственными компаниями и бизнесами.
- поддержка создания сквозных технологий, как физических, так и цифровых.
- движение вверх по цепочкам создания добавленной стоимости на внутреннем и мировом рынках.

3,5-4,5%

необходимый рост инвестиций
в основной капитал

Рост и развитие обществ – для всех, а не для клуба избранных

Ключевая цель – обеспечение суверенитета России, но не в автаркии, а в лидерстве и сотрудничестве с дружественными странами.

Стратегическая ставка России – формирование суверенного центра силы, взаимодействующего с партнерами.



гармонизация технических
и социальных
стандартов



производственная
инфраструктура и энергосети



транспортные
коридоры



цифровые
платформы и цепочки
поставок



коллективная
инфраструктура
против санкций



защита от военных
и киберугроз, незаконной
миграции

- развитие средне-технологической промышленности, транспорта и энергетики с интеграцией высокотехнологичных компонентов, соответствующих формирующимся «стандартам де факто».
- совместное производство отдельных видов промышленной продукции с партнерами;
- развитие системы естественно-технического образования за счет привлечения студентов из развивающихся стран. Совместное развитие компетенций в науке и технологиях за счет «цифровых колабораций» с исследовательскими и технологическими командами в странах-партнерах;
- выстраивание производственно-технологической кооперации с дружественными странами (электроника, космос, ядерная энергетика)
- капитализация геополитической устойчивости в Евразии, формирование общего, гомогенного транзитного, энергетического, цифрового и аграрного пространств.

Общие глобальные проблемы как возможность для объединения



**достижение высокого уровня
экономического развития**



**улучшение здоровья
и качества жизни населения**



**сохранение окружающей
среды**



**обеспечение национальной
безопасности**

- Цифровой мир и новое отчуждение. Цифровые миры стали новой сферой капитализации, и местом «проживания жизни» для все большего числа людей - миллионов «цифровых одиночек»
- Постправда и кризис «ценности истинного». Всеобщее недоверие.
- Катастрофическое падение рождаемости, отказ от возобновления поколений во все большем числе очень разных стран
- Вызов космоса, требующий совместных усилий – с тем, чтобы космос стал источником развития, а не сферой противоборства, как когда-то стал океан
- Рост хаотического компонента в политике и расползание «технологий неприемлемого ущерба»
- Адаптация к Climate change, включая трансформацию биоценозов, риск возникновения катастрофических природных явления и пандемий

Россия способна дополнять
и стабилизировать любые
производственные цепочки
и обеспечивать высокий уровень
безопасности и инфраструктурной
защищенности производств
как от физических угроз, так
и от цифровых

БУДУЩЕЕ МИРОПОРЯДКА – МЕЖДУ СТОЛКНОВЕНИЕМ И СОТРУДНИЧЕСТВОМ

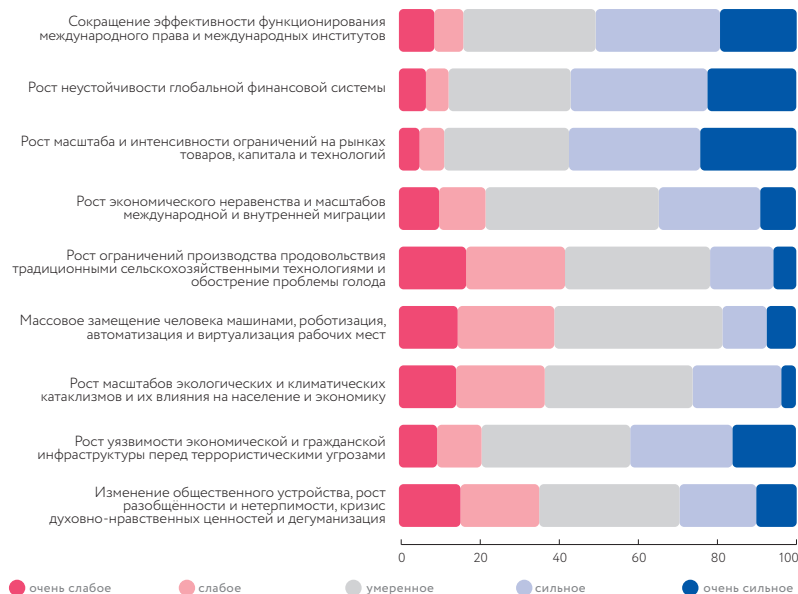
Доклад о возможностях роста

июнь 2025

Александр Николаевич Шохин,
Президент российского союза промышленников
и предпринимателей

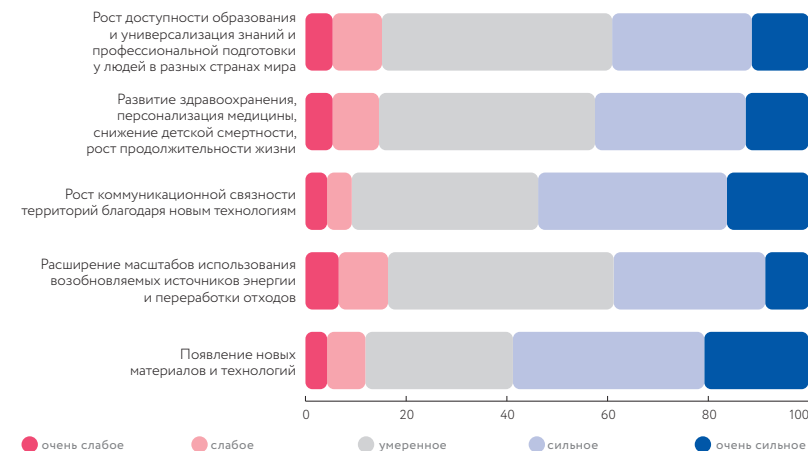
Влияние глобальных вызовов и возможностей на мировую экономику

Глобальные вызовы



Данные упорядочены по уменьшению суммарного значения долей ответов «влияние – очень сильное / сильное»
Источник: данные опроса

Глобальные возможности



Данные упорядочены по уменьшению суммарного значения долей ответов «влияние – очень сильное / сильное»
Источник: данные опроса

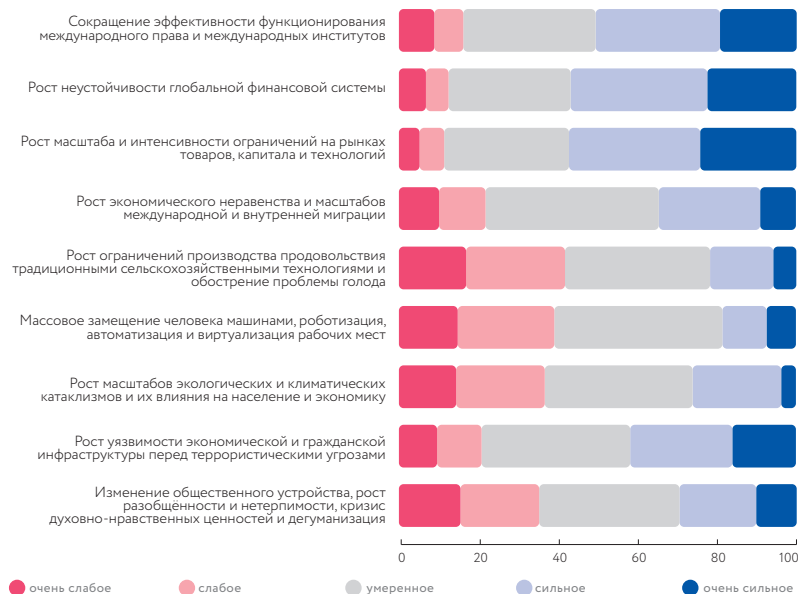
- **60%** респондентов считает основными проблемами неустойчивость глобальной финансовой системы и рост масштаба и интенсивности ограничений на рынках товаров, капитала и технологий

- до **50%** респондентов уверены, что ситуация с воздействием глобальных вызовов стабилизируется в перспективе до 2035 года, за исключением социальной и экологической обстановки

- до **60%** респондентов считает значительным влияние на глобальную экономику таких возможностей как появление новых материалов и технологий и рост коммуникационной связности территории. Их роль будут только расти в перспективе до 2035 г.

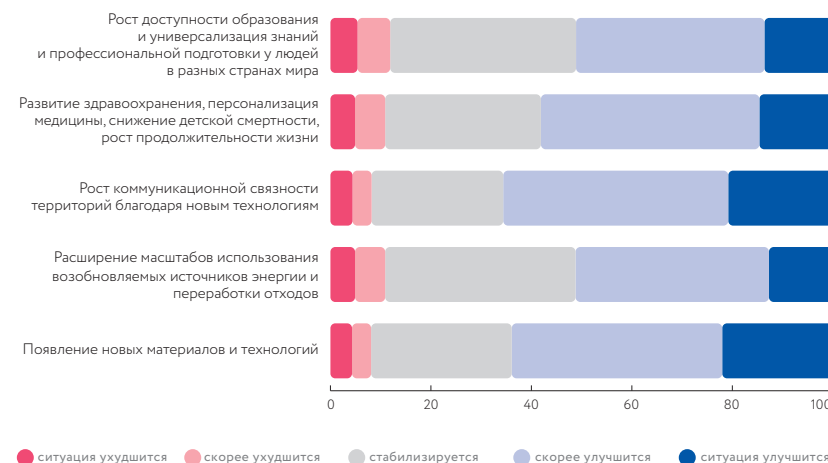
Влияние глобальных вызовов и возможностей на российскую экономику

Глобальные вызовы



Данные упорядочены по уменьшению суммарного значения долей ответов «влияние – очень сильное / сильное»
Источник: данные опроса

Глобальные возможности



Данные упорядочены по увеличению суммарного значения долей ответов «скорее улучшится/улучшится»
Источник: данные опроса

- **60%** российских компаний считает ключевыми рисками для национальной экономики рост масштаба и интенсивности ограничений на рынках товаров, капитала и технологий и рост неустойчивости глобальной финансовой системы

- **41%** российских компаний считает существенным риском для национальной экономики рост уязвимости экономической и гражданской инфраструктуры перед террористическими угрозами

- **70%** российских компаний ожидают, что влияние глобальных рисков для России либо не изменится, либо ослабнет

Привлекательность отраслей российской экономики для международного бизнеса в настоящее время и в перспективе до 2035 года

