

Вестник Евразийской науки / The Eurasian Scientific Journal <https://esj.today>

2023, Том 15, № 3 / 2023, Vol. 15, Iss. 3 <https://esj.today/issue-3-2023.html>

URL статьи: <https://esj.today/PDF/18ECVN323.pdf>

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Капранова, Л. Д. ESG-трансформация как парадигма устойчивого развития экономики России / Л. Д. Капранова, О. А. Полищук // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № 3. — URL: <https://esj.today/PDF/18ECVN323.pdf>

**For citation:**

Kapranova L.D., Polischuk O.A. ESG-transformation as a paradigm of sustainable development of the economy of Russia. *The Eurasian Scientific Journal*. 2023; 15(3): 18ECVN323. Available at: <https://esj.today/PDF/18ECVN323.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

**Капранова Людмила Дмитриевна**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Факультет «Экономики и бизнеса»

Доцент Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления  
Кандидат экономических наук, доцент

E-mail: [lkapranova@fa.ru](mailto:lkapranova@fa.ru)

РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=705971](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=705971)

**Полищук Оксана Анатольевна**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия  
Факультет «Экономики и бизнеса»

Старший преподаватель Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления

E-mail: [oapolischuk@fa.ru](mailto:oapolischuk@fa.ru)

РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=978902](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=978902)

## ESG-трансформация как парадигма устойчивого развития экономики России

**Аннотация.** Актуальность исследования определена необходимостью развития исследований в области интеграции экологических, социальных и управленческих факторов и оценки их при анализе эффективности деятельности компаний, нацеленных на достижение устойчивого развития.

Применен метод традиционного научного анализа, используется междисциплинарный подход исследования, который необходим для проведения углубленного исследования проблем в области устойчивого развития. Используются количественные методы, включая статистический анализ данных. Проанализированы наиболее значимые аспекты, характеризующие влияние ESG-ориентированных компаний на российскую экономику, а также связанные с ESG-трансформацией социальный, экологический и управленческий подходы. В рамках исследования использовались аналитические отчеты рейтинговых агентств, рейтинговые модели, нормативные документы, научные работы отечественных и зарубежных авторов.

**Результаты исследования.** В работе проведена диагностика факторов ESG-трансформации систем управления, определены тенденции развития и трансформации мероприятий и раскрыты особенности достижения приоритетных целей устойчивого развития. Проведенное исследование подтверждает острую необходимость эффективного взаимодействия государства, бизнеса и общества, а также комплексного изучения экономических, социальных и экологических аспектов развития современного общества.

Проведенное в статье исследование развивает теорию ESG-трансформации и позволяет сделать обоснованное заключение о том, что следование принципам ESG является драйвером развития экономики в условиях рынка.

Полученные в исследовании результаты позволяют положительно оценить действие факторов ESG-трансформации на стремление компаний обеспечить долгосрочный рост в условиях ужесточения экологической и социальной ответственности с учетом корпоративной политики, учитывающей ответственное инвестирование, социальные и природосберегающие инновации. Исследование позволяет и дальше развивать научно обоснованный инструментарий систем управления для достижения целей устойчивого развития на основе ESG-повестки. Результаты, освещенные в статье, могут быть использованы профессиональным исследователями, специалистами, которые проявляют интерес к ESG-трансформации на пути достижения целей устойчивого развития экономики.

**Ключевые слова:** ESG-трансформация; ESG-факторы; ESG-повестка; ESG-рейтинг; устойчивое развитие; ответственное инвестирование; цели устойчивого развития

### Введение

Кризис 2022 г. наложил свой отпечаток как на глобальную, так и на российскую ESG-трансформацию. Темп ее развития снизился, а заявления и решения политических кругов и бизнесменов относительно устойчивого развития стали умеренными и обоснованными. Однако несмотря на все сложности, ESG-повестка в России и в мире продолжает развиваться в условиях меняющихся геополитических и экономических изменений. Об этом свидетельствуют достигнутые результаты, принятые законодательные инициативы, а также развитие устойчивых практик.

На фоне глобальных вызовов, связанных с политическими, социально-экономическими, экологическими, организационными проблемами, существующими во всем мире, переход к устойчивому развитию, росту экономики требует привлечения масштабных инвестиций. Финансовый рынок представляет собой важнейший экономический механизм, поддерживающий развитие экономики, и влияет на устойчивый экономический рост. В этих условиях повышается роль в обществе ответственных инвестиций и инвесторов, которые, прежде всего, заинтересованы в нефинансовом эффекте вложений, а также соблюдают принципы экологической, социальной и корпоративной ответственности. Внедрение принципов ответственного инвестирования привлекают инвесторов в проекты устойчивого развития, а также расширяют инвестиционные возможности, способствуют появлению новых инструментов управления финансовыми рисками, повышают уровень корпоративной и социальной ответственности бизнеса и качество корпоративного управления.

В России также начал активно развиваться национальный рынок ответственного инвестирования с привлечением средств частных инвесторов и внебюджетных средств в долгосрочные проекты устойчивого развития в реальном секторе экономики.

Изучение проблемы ответственного инвестирования находится в поле зрения различных научных направлений исследования. Исследование финансовых аспектов ответственного инвестирования, проводят зарубежные и российские исследователи: в том числе Mendelsohn R.S. [1], Ключников И.К. [2], Бобылев С.Н. [3], Худякова Л.С. [4], Львова Н.А. [5], Воронова Н.С. [6], Кузнецова Ж.В. [7] и др. Проблемы финансирования устойчивого развития широко раскрывались в работах таких западных исследователей, как: Ballestro E. [8], Bachelet M.J. [9], Boffo R. [10], Camilleri M.A. [11], Giese G. [12], Henisz W. [13], Kolbel J. [14], Chambers D.R. [15], Damak M. [16].

Большое значение в становлении и совершенствовании концепции ответственных инвестиций имеют исследования, посвященные изучению различных финансовых инструментов ответственного инвестирования, представленные в публикациях таких авторов, как: Bachelet M.J. [17], Inderst G. [18], Migliorelli M. [19], Марголин А.М. [20].

Таким образом, следует отметить, что отдельным аспектам трансформации ESG системы и условиям применения современных финансовых инструментов ответственного инвестирования в публикациях российских и западных исследователей уделяется повышенное внимание, особенно в последнее десятилетие. Однако степень разработанности исследуемой проблемы вынуждает уделять ей все больше внимания, особенно в условиях, когда на повестке стоит вопрос о необходимости достижения устойчивого развития экономики России. Преобладают публикации, в которых в основном исследуется теоретические аспекты или отдельные вопросы ответственного инвестирования. Необходимо не только выявить основные тенденции развития и факторы, воздействующие на ESG-трансформацию, которые повышают устойчивость развития компаний и ведут к росту экономики, но и рассмотреть действующие механизмы, обеспечивающие реализацию ESG-трансформации в России и достижение устойчивого развития экономики в целом.

В исследовании рассматривается ESG-трансформации в корпоративном секторе западных странах и в России, наблюдаемая в течение последних лет. В настоящее время в корпоративном секторе, а также на уровне государственных структур западных стран все более актуальным в сфере менеджмента и инвестиционной практике становится подход, основанный на принципах экологичности, социальной ответственности и качественного корпоративного управления. Хотя факторы устойчивого развития постоянно изучаются, а результаты учитываются как в корпорациях, так и на государственном уровне, однако, методология внедрения основных принципов ESG в практическую деятельность постоянно совершенствуется, а методы оценки результатов реализации ESG-повестки продолжают развиваться. Сейчас как никогда актуальна потребность в разработке единого методологического подхода и стандартов при определении алгоритмов трансформации корпораций в соответствии с ESG-повесткой и интеграции концепции ESG в систему менеджмента корпораций.

Все эти вопросы актуальны и для России, в которой начала развиваться национальная система ответственного инвестирования и которая должна стимулировать развитие нового инвестиционного периода по привлечению инвесторов в долгосрочные проекты устойчивого развития.

В исследовании рассматриваются и анализируются факторы, которые оказывают наибольшее влияние на сферу ESG и устойчивое развитие по таким направлениям, как административные механизмы, включающие разработку и установление требований и стандартов для приверженцев ESG-процессов; финансирование с использованием облигаций, кредитов и других финансовых инструментов для осуществления ESG-проектов; современные технологические инновации, позволяющие компаниям быстрее достигать целей устойчивого развития; практические действия со стороны руководства компаний для реализации устойчивых инициатив, затрагивающих различные аспекты деятельности компаний.

Целью исследования является анализ теоретических положений и практических действий по развитию ESG-процессов, а также финансового инструментария ответственного инвестирования и возможностей его более широкого внедрения в российскую практику.

Для достижения поставленной цели необходимо решить такие задачи, как:

- раскрыть содержание практики развития ESG процессов в мире и России;

- рассмотреть действующие механизмы ESG регулирования;
- проанализировать основные финансовые инструменты, которые применяются на рынке ответственного инвестирования в России и мире;
- оценить перспективы и основные направления их развития в России;
- привести основные элементы действующей системы корпоративного управления, а также отметить наиболее актуальные изменения, которые происходят в ней в последние годы;
- раскрыть влияние ESG регулирования на развитие инноваций.

Решение этих задач для достижения основной цели исследования будет способствовать дальнейшему развитию методического подхода интеграции концепции ESG в практику российского корпоративного менеджмента, что является актуальным для принятия стратегических решений развития бизнеса в целях достижения устойчивого развития экономики страны.

В исследовании проверяется гипотеза об актуальности повестки ESG в российском бизнесе и ее взаимосвязи с целями устойчивого развития российской экономики.

### Методы и материалы

В данном исследовании применялись общие и специальные методы научного исследования, включающие системный подход в исследовании, а также структурно-функциональный, исторический, методы индукции и дедукции, научной абстракции; проводился сравнительный анализ научных источников и некоторых аспектов законодательной базы, применялись экономико-статистические методы при определении основных тенденций трансформации ESG системы. При анализе и систематизации данных, а также при проведении расчетов на основе статистических данных широко использовался инструментарий Microsoft Excel.

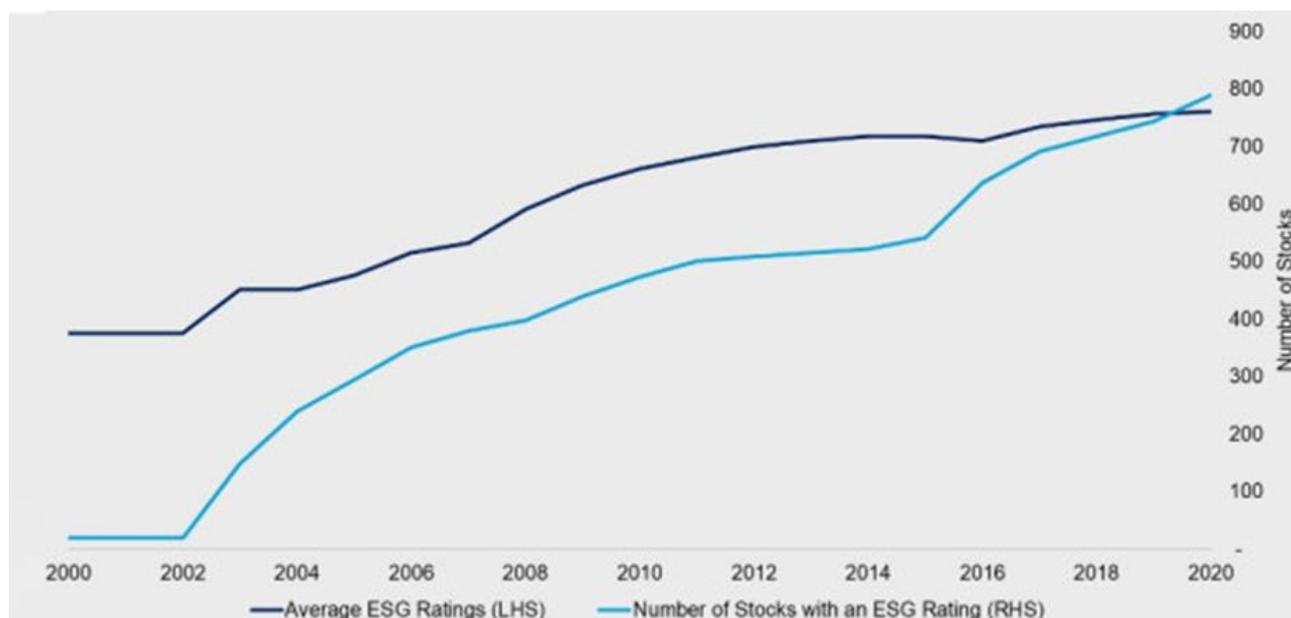
Теоретической базой исследования явились научные работы ведущих ученых и специалистов-практиков, в которых затрагиваются вопросы ответственного корпоративного управления, инвестирования, экологичности, а также данные независимых исследовательских агентств, компаний, которые исследуют проблемы ESG-процессов, публикуют научные результаты собственных расчетов и проведенных аналитических исследований в России и в мире.

### Результаты и обсуждение

В современном виде ESG-принципы стали особенно популярными в последние несколько лет, и их значимость возрастает, поскольку они рассматриваются как важнейшее условие развития компаний в современном мире (рис. 1).

Как видно на рисунке 1, в 2000 г. в США насчитывалось 20 компаний, имеющих ESG-рейтинг, но уже к 2020 г. их количество выросло в 40 раз — до 800. Удвоился и их средний рейтинг ESG за счет роста объема, качества и доступности данных.

В России принципы ESG не получили столь широкого распространения, как на Западе, но они постепенно внедряют в бизнес [5].



*Рисунок 1. Число компаний США с ESG-рейтингом (источник <sup>1</sup>)*

Устойчивое развитие компании определяется степенью соответствия стандартам развития в таких категориях, как: социальная, управленческая и экологическая.

Значимость этих категорий для компаний может отличаться, поскольку непосредственно зависит от специфики деятельности компании: для энергетического сектора на первом месте стоят экологические критерии, для услуг — социальные критерии, для финансов — управленческие.

На основе получаемой информации крупные рейтинговые агентства формируют репрезентативные индексы и устанавливают рейтинги. Существует много различных рейтингов, которые отражают не только приверженность компаний целям устойчивого развития, но и их корпоративные достижения в определенных сферах деятельности.

В западных странах в формировании ESG-рейтинга участвуют независимые исследовательские агентства — Bloomberg, S&P Dow Jones Indices, JUST Capital, MSCI, Refinitiv RAEX и многие другие. Они оценивают компании по трем критериям — E, S и G — и присваивают им баллы по стобалльной шкале. Конечный ESG-рейтинг компании рассчитывается как средневзвешенное значение всех рейтинговых оценок по совокупности таких факторов, как экологический, социальный и управленческий.

Каждому фактору присваиваются веса для расчета общего ESG-рейтинга. Эти веса рассчитываются исходя из подверженности компании рискам, связанным с конкретным фактором, но с учетом его доли в общем объеме рисков компании. Таким же образом веса, присвоенные каждой категории риска, оцениваются как доля воздействия рисков данной категорией в объеме рисков анализируемого фактора. В результате получается: каждая компания, вошедшая в рейтинг, находится в нескольких классах от AAA (самый высокий класс) до C (низший класс) (рис. 2).

Компания Corporate Knight's публикует ежегодный рейтинг 100 наиболее устойчивых транснациональных корпораций в мире. Рейтинг строится на основе публичных данных.

<sup>1</sup> ESG-дайджест: важнейшие новости устойчивого развития в 2022 году. Режим доступа URL: <https://trends.rbc.ru/trends/green/cmrm/63aacfa99a79473955d1282c>. (дата обращения: 23.04.2023).



**Рисунок 2.** Структура рейтинга компаний в соответствии со шкалой рейтинговых оценок<sup>1</sup>

По версии компании Corporate Knight's, в 2022 г. в первую пятерку входят<sup>2</sup>:

1. Vestas Windsystems датский производитель, продавец, установщик и сервисный центр ветряных турбин, основанный в 1945 году.
2. Christian Hansen — датская компания, является поставщиком культур бактерий, пробиотиков, ферментов пробиотических пищевых ингредиентов.
3. Autodesk — компания, крупнейший в мире поставщик программного обеспечения для промышленного и гражданского строительства, машиностроения, рынка средств информации и развлечений.
4. Французская машиностроительная компания Schneider Electric.
5. City Development — сингапурская транснациональная компания, занимающаяся операциями с недвижимостью.

Rating-Agentur Expert RA GmbH (RAEX-Europe) — независимое рейтинговое агентство, которое специализируется на анализе «зеленых» компаний и ответственного инвестирования, определило рейтинг российских компаний на начало 2023 (табл. 1). Компании ранжируются по 200 показателям, которые входят в три основных блока: Environment — воздействие на окружающую среду, Social — персонал и местные сообщества и Governance — раскрытие информации и управление.

RAEX-Europe обновляет ESG-рэнкинг ежемесячно. Агентство пересматривает рейтинги компании, как только появляются их годовые отчеты.

**Таблица 1**

**Рэнкинг: ESG-рэнкинг российских компаний январь 2023 год**

КОМПАНИЯ	Рейтинг ESG
НЛМК Чёрная металлургия	AA
«Полюс» Драгоценные металлы	AA
«Энел Россия» Электроэнергетика	A
«Уралкалий» Агрохимикаты	A
«Полиметалл» Драгоценные металлы	A
«ФосАгро», группа Агрохимикаты	A
«Московский кредитный банк», банки	A
«Норильский никель», горно-металлургическая компания	A
«Северсталь», черная металлургия	A
ЛУКОЙЛ, интегрированные нефтегазовые компании	A

Источник<sup>3</sup>

<sup>2</sup> Corporate Knights' 2023 Top 100 Sustainable Companies. Режим доступа URL: <https://procurementmag.com/articles/corporate-knights-2023-top-100-sustainable-companies>. (дата обращения: 29.05.2023).

<sup>3</sup> ESG-рэнкинг российских компаний (январь 2023 года). Режим доступа URL: [https://raex.ru.com/pro/ESG/ESG\\_companies/ESG\\_rating\\_companies/2023.1/](https://raex.ru.com/pro/ESG/ESG_companies/ESG_rating_companies/2023.1/) (дата обращения 01.03.2023).

Следует отметить, что если раньше рейтинг компании устанавливался в иностранных агентствах, который был для нее определенной «дорожной картой», по которой она ориентировалась при развитии компетенций устойчивого развития, то появление национальных рейтинговых агентств, может дать стимулирующий эффект, который поможет сформировать общую картину видения компаний с позиций приверженности ESG принципам. Компании смогут ориентироваться на параметры ESG развития, и в новых условиях формировать свои собственные ориентиры в развитии, в соответствии с которыми создавать свою собственную систему корпоративного управления и разрабатывать соответствующие ей компетенции.

### Механизмы ESG регулирования

Опыт стран Запада по развитию и поддержке социального предпринимательства доказывает его положительное влияние на решение проблем в границах устойчивого развития [21]. Для России, когда бюджетные ресурсы ограничены, социальное предпринимательство становится главным фактором обеспечения населения социальными благами. Значение его развития в субъектах России доказывает применением социальных и экологических стандартов (ISO 26000<sup>4</sup>, GRI<sup>5</sup>, ISO 14001<sup>6</sup> и SA 8000<sup>7</sup> а также принятием Меморандума о принципах корпоративной социальной ответственности<sup>8</sup>, Кодекса предпринимательской этики<sup>9</sup> и документов Торгово-промышленной палаты РФ<sup>10</sup>.

В условиях санкционного давления на Россию и бизнес со стороны западных стран Правительство РФ приняло документы, регулирующие выбросы парниковых газов и обращение с отходами. В обществе формируются новые ценностные ориентиры, учитываемые не только по критерию экономической эффективности, но и в зависимости от роста конкурентоспособности компании и социально-экономического состояния окружающих ее сообществ [22].

Развивается нормативная база в сфере ESG, которая, прежде всего, включает климатическое регулирование. Согласно ему компании должны осуществлять мониторинг эмиссии парниковых газов, государство же — вести учет. Также необходимо установить целевые ориентиры сокращения выбросов парниковых газов, для чего следует разработать механизм их учета для различных сфер бизнеса и ввести меры господдержки проектов по сокращению выбросов парниковых газов и организации рынка их учета. В 2022 г. принят закон

<sup>4</sup> ISO 26000 Social responsibility. Режим доступа URL: <https://www.iso.org/iso-26000-social-responsibility.html> (дата обращения 01.03.2023).

<sup>5</sup> GRI — The global standards for sustainability impacts. Режим доступа URL: <https://www.globalreporting.org/standards/> (дата обращения 01.03.2023).

<sup>6</sup> ISO 14001 and related standards. Environmental management. Режим доступа URL: <https://www.iso.org/iso-14001-environmental-management.html>. (дата обращения 01.03.2023).

<sup>7</sup> SA 8000 (Social Accountability 8000) (Социальная ответственность 8000) — стандарт для оценки социальных аспектов систем менеджмента. Режим доступа URL: <https://rusregister.ru/standards/sa-8000/>. (дата обращения 01.03.2023).

<sup>8</sup> Меморандум о принципах КСО Ассоциации менеджеров России). Режим доступа URL: [https://bstudy.net/626419/ekonomika/memorandum\\_printsipah\\_assotsiatsii\\_menedzherov\\_rossii](https://bstudy.net/626419/ekonomika/memorandum_printsipah_assotsiatsii_menedzherov_rossii). (дата обращения 08.03.2023).

<sup>9</sup> Кодекс предпринимательской этики. Режим доступа URL: [http://www.consultant.ru/law/podborki/kodeks\\_predprinimatelskoj\\_jetiki/](http://www.consultant.ru/law/podborki/kodeks_predprinimatelskoj_jetiki/) (дата обращения 08.03.2023).

<sup>10</sup> Документы Торгово-промышленной палаты Российской Федерации. Режим доступа URL: [https://tpprf.ru/ru/about/reg\\_docs/](https://tpprf.ru/ru/about/reg_docs/) (дата обращения 08.03.2023).

№ 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов»<sup>11</sup>, ставший основой для современной системы организации климатического регулирования в стране с учетом всех накопившихся вызовов. В первую очередь, он затронул предприятия с уровнем эмиссий более 150 тыс. т. CO<sub>2</sub>-экв. в год. Теперь этим предприятиям необходимо будет представлять в Минэкономразвития отчетность об объемах своих выбросов, начиная с 2023 года. А с 2025 г. требование станет обязательным для компаний с эмиссией парниковых газов от 50 тыс. т CO<sub>2</sub>-экв. Это «мягкая» форма регулирования. На Сахалине в 2022 г. начался эксперимент по квотированию выбросов с более строгими ограничениями. Программа будет реализована до конца 2028 г. В 2026 г. Сахалинская область должна стать углеродно-нейтральной. Достичь поставленной цели предполагается в результате использования различных социально-экономических мер (развитие электротранспорта, перевод котельных с угля на газ, лесовосстановление), а также регулированием местных предприятий, деятельность которых будет соответствовать введенным ограничениям на выброс парниковых газов. Участниками этого эксперимента стали 40 сахалинских компаний с эмиссией более 20 тыс. т. CO<sub>2</sub>-экв. каждое. Минэкономразвития приказом № 248 от 11.05.22<sup>12</sup>. утвердило критерии, порядок исполнения и предоставления отчетности о реализации установленных мер и требований. Предприятиям, использующим в производстве товаров переработанные отходы, будет оказываться господдержка. Приняты поправки в закон «Об электроэнергетике»<sup>13</sup>. В гражданский оборот водятся «зеленые» сертификаты, подтверждающие производство электроэнергии с использованием ВИЭ. Правительство РФ утвердило правила определения целевых показателей сокращения выбросов парниковых газов и их оценку<sup>14</sup>.

Утвержден перечень природоохранных мероприятий, которые будут финансироваться через экологические платежи. Регионы получили право самостоятельно использовать эти ресурсы для ликвидации свалок, не функционирующих предприятий и мусорных полигонов, охраны лесов, заповедников, водных ресурсов, растительного и животного мира, для реализации проектов по снижению загрязнения воздуха, рекультивации земель после добычи полезных ископаемых и много другого. Правительство объявило о переходе к «зеленой» модели госзакупок. Уже утвержден обширный перечень товаров, по которым с 2023 г., которые будут производиться с использованием вторсырья, доля которого будет указываться в готовой продукции в обязательном порядке. В мире применение ESG-параметров в системе госзакупок является инструментом для перехода к более устойчивой модели развития<sup>15</sup>.

ВЭБ.РФ и Минэкономразвития расширили перечень «зеленых» проектов, которые могут быть профинансированы. Был разработан и утвержден новый «зеленый» стандарт строительства жилых домов, причем дома, имеющие «зеленый» сертификат, смогут получить

<sup>11</sup> Федеральный закон от 2 июля 2021 г. N 296-ФЗ "Об ограничении выбросов парниковых газов" Режим доступа URL: <https://base.garant.ru/401420454>. (дата обращения 08.03.2023).

<sup>12</sup> Приказ Минэкономразвития России от 11.05.2022 N 248 "Об утверждении критериев и порядка отнесения проектов, реализуемых юридическими лицами, индивидуальными предпринимателями или физическими лицами, к климатическим проектам, формы и порядка представления отчета о реализации климатического проекта" Режим доступа URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_418257/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_418257/) (дата обращения 08.03.2023).

<sup>13</sup> Федеральный закон "О внесении изменения в статью 23.2 Федерального закона "Об электроэнергетике" от 16.02.2022 N 12-ФЗ (последняя редакция) Режим доступа URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_409584/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_409584/) (дата обращения 15.04.2023).

<sup>14</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 24.03.2022 г. № 449 «Об утверждении Правил оценки достижения целевых показателей сокращения выбросов парниковых газов...». Режим доступа URL: <http://government.ru/docs/all/140028/> (дата обращения 15.04.2023).

<sup>15</sup> ESG-банкинг в РФ: текущее состояние и перспективы развития. <https://asros.ru/upload/iblock/2fe/tlbn9av7j2bh04nt71slnnipvqjutf9/Ekspert-RA--Saraev.PDF> (дата обращения: 20.09.2021).

льготное финансирование, а также участвовать в программах «зеленой» ипотеки. Эту программу Сбер начнет реализовывать в 2023 году [23]. ВЭБ.РФ разработал критерии социально ориентированных проектов. Это позволит использовать специальные финансовые инструменты, например, социальные облигации.

### Ответственное финансирование

Экологические, социальные и управленческие составляющие ESG повестки становятся важнейшей частью инвестиционных решений, возлагая большую ответственность на финансовый сектор страны. Компании включают показатели ESG в инвестиционные стратегии и в политику финансирования проектов. Банки и другие финансовые организации при предоставлении средств для финансирования проектов все активнее учитывают соответствие показателям ESG<sup>16</sup>. В 2021 г. было принято Постановление N 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития<sup>17</sup> в Российской Федерации и требований к системе верификации проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации». В этом Постановлении содержатся критерии для зелёных и адаптационных проектов, позволяющие разработать экономические меры стимулирования для трансформации на новые экологические стандарты.

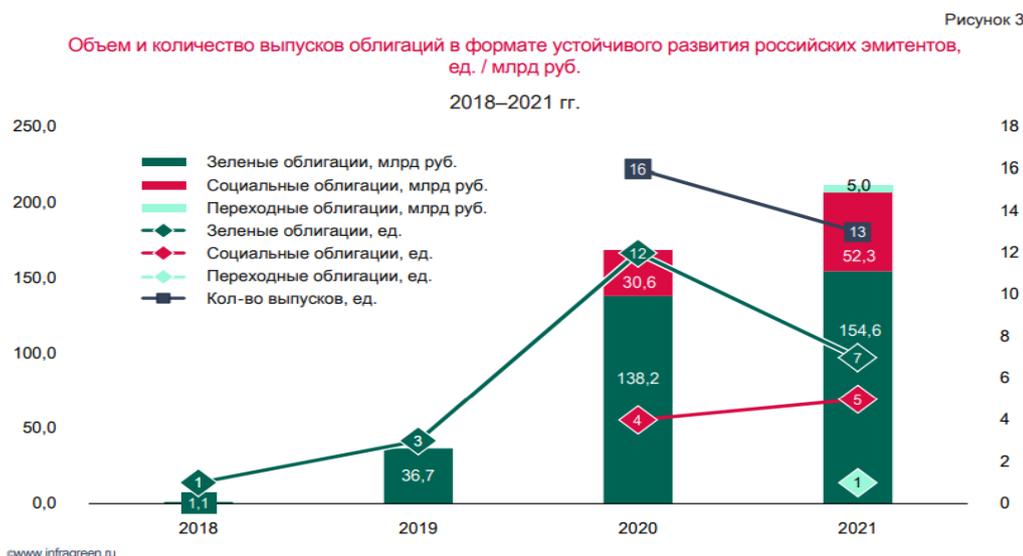
Таким образом, происходит сдвиг в сторону финансирования, связанного с ESG. Финансируются экологические проекты, здравоохранение, образование. В 2022 г. из Резервного фонда РФ было выделено 1,8 млрд руб., которые будут направлены на создание единой национальной системы мониторинга загрязняющих веществ, 210 млн руб. будут использованы для осуществления мероприятий федерального проекта «Политика низкоуглеродного развития», а в ближайшие несколько лет на декарбонизацию экономики в стране планируется выделить еще 11 млрд руб. В 2022 г. было дополнительно передано 8,8 млрд руб. десяти регионам России в рамках федерального проекта «Чистый воздух», предназначенных на финансирование снижения выбросов загрязняющих веществ, 8 млрд руб. было предоставлено на строительство мусоросортировочных комплексов в Дагестане и Архангельской области. В 2022 г. был запущен углеродный рынок на Сахалине<sup>1</sup>.

В первом квартале 2022 г. на Санкт-Петербургской бирже появились финансовые инструменты, относящиеся к формату устойчивого развития, которые включают три сегмента: «Зеленые облигации», «Социальные облигации» и «Облигации устойчивого развития». Официально их относят к Сегменту Сектора ESG, который объединяет ценные бумаги эмитентов с социально ответственным инвестированием, ориентированным на развитие общества в сфере окружающей среды, социального развития и корпоративного управления<sup>18</sup>. В конце 2022 г. Банк России объявил об увеличении числа инструментов финансирования устойчивого развития. Российские компаниям разрешено выпускать новые виды облигаций: адаптационные, связанные с целями устойчивого развития и облигации климатического перехода (рис. 3).

<sup>16</sup> European green bond standard. URL: <https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/banking-and-finance/sustainable-fi>. (дата обращения 21.11.2021).

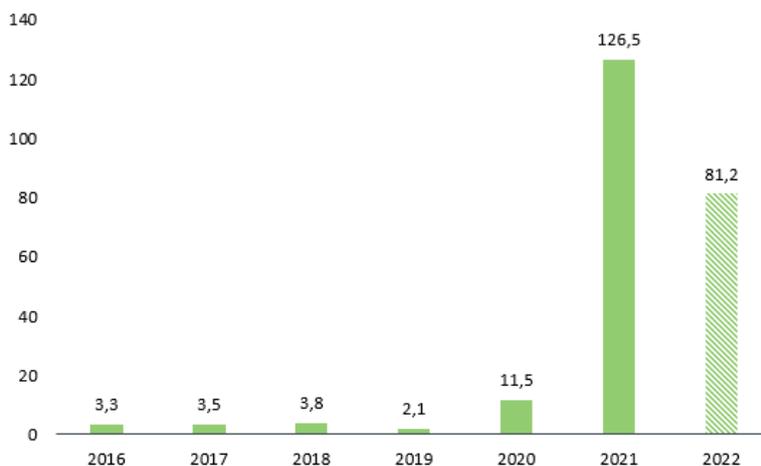
<sup>17</sup> Постановление Правительства РФ от 21 сентября 2021 г. N 1587 "Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями). Режим доступа URL: <https://base.garant.ru/402839344/> (дата обращения 15.04.2023).

<sup>18</sup> Climate change and financial stability. URL: [https://www.ecb.europa.eu/pub/financial-stability/fsr/special/html/ecb.fsrart201905\\_1~47cf778cc1.en.html#toc3](https://www.ecb.europa.eu/pub/financial-stability/fsr/special/html/ecb.fsrart201905_1~47cf778cc1.en.html#toc3) (дата обращения 20.10.2021).



**Рисунок 3.** Объем и количество выпусков облигаций устойчивого развития российских эмитентов, ед./млрд руб.<sup>1</sup>

В 2022 г. объем размещения новых ESG-облигаций на российском рынке достиг 80 млрд руб., что на 36 % ниже рекордного уровня в 2021 г., но в семь раз выше показателя 2020, что также отражает общемировую тенденцию сокращения выпуска ESG-облигаций (рис. 4).



**Рисунок 4.** Объем размещения облигаций в Секторе устойчивого развития Московской биржи, млрд руб.<sup>19</sup>

Приводятся только рублевые «зеленые», социальные и адаптационные облигации, относящиеся к Сектору устойчивого развития Мосбиржи. Объемы размещения представлены вместе с датами размещения облигаций на бирже. Не учитывались только «Инфраструктурные облигации» в объеме 20 млрд руб., которые входят в сегмент национальных проектов.

По имеющимся предварительным данным АКРА, в 2022 г. на российском рынке ESG-облигаций должны быть размещены инструменты более чем на 80 млрд руб., из которого основная часть этого объема (почти 80 %) должна приходиться на «зеленые» облигации, включая выпущенные эмитентами с госучастием (государственной корпорацией развития

<sup>19</sup> Московская биржа, оценка АКРА. Режим доступа URL: <https://www.acra-ratings.ru/research/2711/#:~:text> (дата обращения 20.11.2022).

«ВЭБ.РФ», ООО «ДОМ.РФ Ипотечный агент» и АО «Атомэнергопром»). Оставшиеся 20 % приходится на социальные облигации таких эмитентов, как: ООО «ДОМ.РФ Ипотечный агент» и ПАО Ростелеком<sup>20</sup>.

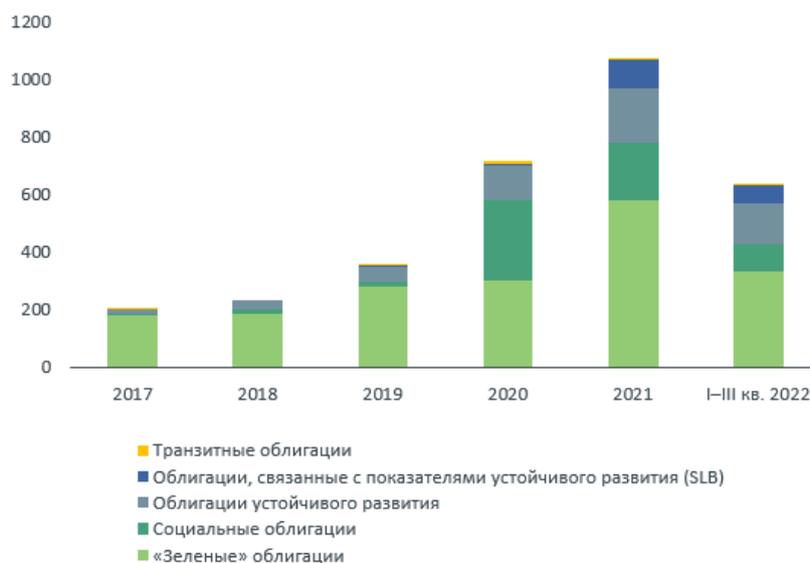
В 2022 году на российском рынке ESG-финансирования не наблюдалось серьезного падения благодаря относительной стабилизации ситуации на финансовых рынках во втором полугодии, а также появлению на рынке нескольких крупных эмитентов с госучастием. Также были реализованы ранее отложенные планы по размещению ESG-облигаций.

Для сравнения мировой рынок облигаций GSS+ в 2022 г. сократился впервые за свою историю.

Геополитическая напряженность, повышение рыночных ставок центральными банками, а также ожидания рецессии в развитых странах привели к тому, что по итогам 2022 г. мировой объем размещения новых облигаций GSS+4 сократится.

По данным Climate bond initiative (CBI), в мире объем новых размещений облигаций GSS+ в третьем квартале 2022-го сократился на 45 % по сравнению с тем же периодом 2021 года (на 35 % по сравнению со вторым кварталом 2022 года) и составил 152,3 млрд долл. Накопленный объем выпущенных GSS+ облигаций за три квартала 2022 года превысил 600 млрд долл. США<sup>20</sup>.

Основная доля выпускаемых облигаций GSS+ по итогам трех кварталов 2022 г. приходится на «зеленые» облигации — 52 % новых выпусков, на облигации устойчивого развития — 22,4 %, на социальные облигации — 14,8 % (рис. 5). Возможная рецессия в развитых странах, а также рост процентных ставок могут привести к сокращению мирового рынка ESG-облигаций в будущем. Расширение рынка также ограничивает ужесточение регуляторных требований к стандартам ESG-облигаций, и прежде всего в странах Евросоюза.



**Рисунок 5.** Объем размещенных в мире облигаций GSS+, сертифицированных по индексу CBI, млрд долл. США<sup>21</sup>

<sup>20</sup> Рынок ESG-облигаций: в ожидании стимулов Режим доступа URL: <https://www.acra-ratings.ru/research/2711> (дата обращения: 29.11.2022).

<sup>21</sup> Ключевые преимущества программ гражданства за инвестиции по Индексу CBI. Режим доступа URL: <https://migronis.com/ru/blog/kljuchevye-preimushhestva-programm-grazhdanstva-za-investicii-po-indeksu-cbi> (дата обращения: 29.03.2023).

Мировой рынок облигаций GSS+ приближается к 10 % мирового облигационного рынка. По мере развития и выхода мировых экономик из кризиса объемы размещения облигаций устойчивого развития будут увеличиваться. Опережающими темпами в данном сегменте ожидается рост объемов облигаций в странах Азии (Индии и Китае), где потенциал роста рынка облигаций GSS+ очень высок.

### Эффективная система корпоративного управления

Успешность устойчивого развития любой компании зависит прежде всего от того, как функционирует система управления в корпорации, как выстроена система взаимодействия между акционерами, менеджерами, директорами компании и другими заинтересованными сторонами, от которых во многом зависит результат экологической и социальной политики компании. От системы корпоративного управления зависят эффективность работы и финансовые показатели компании, а также ее привлекательность для инвесторов.

Несмотря на сложную ситуацию в стране, цель устойчивого развития компаний остается и продолжает занимать устойчивые позиции в развитии общества и бизнеса. Поэтому ESG-трансформация компаний в целом и корпоративное управление, в частности, должны присутствовать на каждом этапе развития бизнеса. Выстроенная система управления позволяет компании преодолевать риски, с которыми ей приходится сталкиваться в условиях кризиса. Эта система ESG трансформации начала развиваться в России в 2020–2021 годах, хотя в 2022 г. контекст управления существенно изменился. Ключевой фактор в системе корпоративного управления, от которого зависит успех компании, — умение руководства компании своевременно отвечать на новые вызовы и адаптироваться к новым условиям деятельности. В новых условиях актуальным является способность компании выстраивать модель корпоративного управления в соответствии с целями акционеров и менеджмента, а также актуальными стратегическими задачами компании. Основная модель корпоративного управления, как правило, формируется на базе совершенствования деятельности совета директоров и правления компании. Поэтому основные вопросы, на которые необходимо ответить в процессе создания такой модели, выстраиваются вокруг анализа возможностей повышения эффективности существующей модели корпоративного управления компании (включая анализ эффективности работы совета директоров) и с учетом лучшей практики в конкретной отрасли. Бывает, что необходимо скорректировать в параметрах работу совета директоров для повышения эффективности системы корпоративного управления компанией, что потребует пересмотреть роль совета директоров в системе управления бизнесом, его функционал и состав, мотивацию и оценку деятельности, количество и регламенты проведения заседаний. Могут предлагаться новые регламентирующие документы, которые необходимо разработать или обновить, чтобы обеспечить эффективное функционирование целевой модели корпоративного управления. А также рассмотреть ИТ-системы управления, которые помогут поддерживать эффективное принятие корпоративных решений. Компании делают основной упор на внутренние ресурсы, внутреннюю экспертизу. Инструментов создания взаимовыгодных корпоративных отношений, рассчитанных на долгий срок и нацеленных на успех компании, является партнерство, в развитие которого свой вклад вносят инвесторы, наемные работники, кредиторы, клиенты, поставщики.<sup>22</sup>

---

<sup>22</sup> Российские банки готовы к работе на ESG-принципах. Режим доступа URL: [https://asros.ru/upload/iblock/512/Rossiyskie-banki-gotovy-k-rabote-na-ESG\\_printsipakh--Rezultaty-anketirovaniya-v-grafikakh.pdf](https://asros.ru/upload/iblock/512/Rossiyskie-banki-gotovy-k-rabote-na-ESG_printsipakh--Rezultaty-anketirovaniya-v-grafikakh.pdf) (дата обращения: 15.01.2022).

## ESG и развитие инноваций

Компании высоким уровнем ESG-инициатив (Сбер, ВТБ, Полиметалл, РЖД, НМЛК, СУЭК, Газпром и пр.) являются и инновационными лидерами. Можно проследить зависимость — корпоративные экологические, социальные и управленческие инициативы оказывают влияние и на инновационную активность компаний. Это происходит потому, что в процессе реализации ESG-инициатив компаниями меняются управленческие механизмы, поскольку они должны обеспечивать преимущества для ускоренного внедрения инноваций, которые также являются целям устойчивого развития.

В 2022 г. подготовлен проект построения единой национальной системы мониторинга и борьбы с климатически опасными газами. С помощью этой системы можно будет получать прогнозы по изменению климата и выбросам парниковых газов, и оценивать экономическую эффективность мероприятий по декарбонизации. Утверждена «дорожная карта» развития накопителей электроэнергии до 2030 г.<sup>23</sup>

Одной из самых активных и продвинутых компаний в области ESG-технологий стал Сбер. Сбер представил свой первый отчет о соответствии Принципам ответственного банкинга Финансовой инициативы Программы ООН по окружающей среде (Principles of Responsible Banking Finance Initiative United Nations Environment Program, UNEP<sup>24</sup>), Принципам Глобального договора ООН (UN Global Compact<sup>25</sup>), Целям устойчивого развития ООН и рекомендациям Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD<sup>26</sup>). С 2022 г. Сбер использует сервис «Зеленая цепочка поставок», который позволяет крупным компаниям оценивать действующих и потенциальных поставщиков по проверенной и приведенной в соответствие с российским рынком методике по анализу ESG-рисков. По этой методике риски анализируются с точки зрения соблюдения принципов ESG трансформации. Другой новый инновационный продукт Сбера — это бесплатный сервис ESG-самодиагностики, которым может воспользоваться средний и крупный бизнес и который работает на основе передовых технологий искусственного интеллекта.

## Выводы

Хотя ESG-повестка находится в процессе своего становления и только начинает развиваться в России, она обладает достаточно высоким потенциалом для применения. В России уже сформированы правовые основы, необходимые для внедрения новых ESG-подходов к системе корпоративного управления, решению социальных и экологических задач. Большинство крупных российских компаний с одобрением относятся к ESG-повестке и рассматривают ее в качестве долгосрочного ориентира своего развития. В стране продолжается реализация намеченных целей: начал реализовываться Сахалинский эксперимент, принят закон «Об ограничении выбросов парниковых газов», а также появились новые устойчивые инициативы. В 2023 г. уже сформировано новое видение того, как следует развивать ESG с учетом ориентации на Восток, а также поиска новых международных связей. Российскому

<sup>23</sup> «Дорожная карта» развития высокотехнологичной области систем накопления электроэнергии до 2030 года. Режим доступа URL: <http://government.ru/news/45424/> (дата обращения: 29.05.2023).

<sup>24</sup> Principles for Responsible Banking. Shaping the future of banking. Режим доступа URL: <https://www.unepfi.org/banking/bankingprinciples> (дата обращения: 29.05.2023).

<sup>25</sup> The Ten Principles of the UN Global Compact. Режим доступа URL: <https://unglobalcompact.org/what-is-gc/mission/principles> (дата обращения: 29.05.2023).

<sup>26</sup> Task Force on Climate-related Financial Disclosures. Режим доступа URL: <https://www.fsb-tcfid.org/> (дата обращения: 29.05.2023).

бизнесу предстоит интегрировать ESG-факторы в условиях поиска новых рынков сбыта и работы по повышению эффективности. Крупные российские компании внедряют ESG-принципы и предъявляют требования по ESG-принципам к поставщикам. Необходимо ускорить движение в этом направлении. В России ESG-финансирование должно развиваться, как и во всем мире, за счет создания устойчивых финансовых инструментов, и не только облигаций и кредитов, но и углеродных рынков (обязательных и добровольных). Все больше стран понимают важность этого направления для развития экономики будущего.

Новые технологические решения рассматриваются в повестке устойчивого развития — страны увеличивают производство энергии из возобновляемых источников, крупнейшие корпорации отказываются от пластика, добиваются повышения экологичности транспортного топлива и расширяют сотрудничество в производстве электрокаров и установок по улавливанию углерода. Россия это направление развивается медленнее, хотя ведется работа над созданием национальной системы мониторинга и утилизации климатически вредных газов, строятся мусороперерабатывающие и сортирующие заводы. ESG-подход к управлению устойчивым развитием является одной из самых актуальных инициатив в мире, и Российская Федерация активно участвует в большинстве тем в этой сфере.

Данное исследование развивает теорию ESG — повестки, подтверждают авторскую гипотезу об актуальности повестки ESG в российском бизнесе и ее взаимосвязи с целями достижения стабильного и устойчивого развития российской экономики. На основе проведенного анализа выявлены условия развития и успешного применения теоретических положений ESG в российской экономике на фоне обострения глобальных вызовов. На основе анализа и синтеза факторов, влияющих на процессы ESG, сделаны обоснованные выводы о необходимости и непосредственной выгоде участия бизнеса в социально-ориентированных проектах, поскольку ESG-критерии связывают инструментарий КСО (корпоративной социальной ответственности) и цели устойчивого развития, тем самым доказываются необходимость вовлеченности бизнеса в решение социальных, экологических проблем, а также проблем, связанных с различными аспектами корпоративного управления.

Новизна исследования заключается в проведении анализа действенности и актуальности ESG принципов в российских, преимущественно крупных компаниях в условиях санкций. Как свидетельствуют данные анализа, ESG принципы становятся частью корпоративной социальной политики бизнеса и также наблюдается их постепенная качественная эволюция от отдельных моментов сотрудничества бизнеса и общества к заключению партнерских отношений, которые ориентируются на решение различных проблем в регионах, обеспечение развития инфраструктурных проектов, решение проблем загрязнения окружающей среды, внедрение инноваций.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Mendelsohn, R. The Ecosystem Impacts of Severe Warming / R. Mendelsohn, I.C. Prentice, O. Schmitz, B. Stocker, R. Buchkowski, B. Dawson — DOI: 10.1257/aer.p20161104 // American Economic Review, 2016, no. 106(5). Pp. 612–614. — URL: <https://www.aeaweb.org/articles?id=10.1257/aer.p20161104/> (дата обращения: 28.04.2023).
2. Ключников, И.К. Зеленые финансы: энергопереход и «замороженные» активы / И.К. Ключников, О.И. Ключников // Ученые записки Международного банковского института. М.2021. № 3(37). С. 27–43. Режим доступа URL: <https://www.ibispb.ru/docs/science/scientific-publication/scientific-notes-of-mbi/releases/%> (дата обращения: 29.05.2023).

3. Бобылев, С.Н. Цели устойчивого развития ООН и Россия. Доклад о человеческом развитии в Российской Федерации / С.Н. Бобылев, С.В. Соловьева. — М.: Аналитический центр при Правительстве РФ. — 2016. — 293 с. Режим доступа URL: <https://ac.gov.ru/files/publication/a/11068.pdf> (дата обращения: 29.05.2023).
4. Худякова, Л.С. Десять лет глобальной реформе финансового регулирования: что впереди? / Л.С. Худякова // Вестник МГИМО. — 2019. — № 12(5). — С. 91–113. Режим доступа URL: <https://doi.org/10.24833/2071-8160-2019-5-68-91-113> (дата обращения: 29.05.2023).
5. Львова, Н.А. Ответственные инвестиции: теория, практика, перспективы для Российской Федерации / Н.А. Львова // Научный журнал НИУ ИТМО. — Серия: Экономика и экологический менеджмент. — 2019. — № 3. — С. 56–67. Режим доступа URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otvetstvennye-investitsii-teoriya-praktika-perspektivy-dlya-rossiyskoy-federatsii/viewer> DOI: 10.17586/2310-1172-2019-12-3-56-67 (дата обращения: 29.05.2023).
6. Воронова, Н.С. Развитие инструментальной основы финансовой экономики / Н.С. Воронова / Устойчивое развитие: общество и экономика: III Межд. научно-практическая конференция / Под ред. А.В. Воронцовский. — СПб.: Скифия-принт, 2016. — С. 418–419. Режим доступа URL: [https://vseup.ru/static/files/Ustoychivoe\\_razvitie\\_2016.pdf](https://vseup.ru/static/files/Ustoychivoe_razvitie_2016.pdf) (дата обращения: 29.05.2023).
7. Кузнецова, Г.В. Ответственное инвестирование и устойчивое развитие: мировой и российский опыт // Российский внешнеэкономический вестник. — 2016. — № 6. — С. 66–78. Режим доступа URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otvetstvennoe-investirovanie-i-ustoychivoe-razvitie-mirovoy-i-rossiyskiy-opyt/viewer> (дата обращения: 29.05.2023).
8. Ballestro, E. Socially Responsible Investment: A Multi-Criteria Decision-Making Approach / E. Ballestro, B. Perez-Gladish, A. Garcia-Bernabeu. — Switzerland: Springer, 2015, 429 pp. DOI: 10.1016/j.ejor.2011.07.011/ URL: <https://www.hillsdaleinv.com/uploads/> (дата обращения: 20.04.2023).
9. Bachelet, M.J. The green bonds premium puzzle: The role of issuer characteristics and thirdparty verification / M.J. Bachelet, L. Becchetti, S. Manfredonia // Sustainability. — 2019. — № 11(4). — 22 p. DOI: 10.3390/su11041098. URL: <https://www.researchgate.net/publication/331225715> (дата обращения: 20.04.2023).
10. Boffo, R. ESG Investing: Practices, Progress and Challenges / R. Boffo, R. Patalano. — Paris: OECD, 2020, 85 pp. URL: <https://www.oecd.org/finance/ESG-Investing-Practices-Progress-Challenges> (дата обращения: 15.05.2023).
11. Camilleri, M.A. «Socially Responsible and Sustainable Investing». Corporate Sustainability, Social Responsibility and Environmental Management / M. Camilleri. — Cham: Springer, 2017, 195 pp. Available at: <https://www.researchgate.net/publication/329059833/> (дата обращения: 28.05.2023).
12. Giese, G. Foundations of ESG Investing: How ESG Affects Equity Valuation, Risk, and Performance / G. Giese, L. Lee, D. Melas, Z. Nagy, L. Nishikawa // The Journal of Portfolio Management. 2019, pp. 69–83. URL: <https://www.msci.com/documents/10199/03d6faef-2394-44e9-a119-4ca130909226/> (дата обращения: 28.05.2023).

13. Hennisz, W. Five ways that ESG creates value / W. Hennisz, T. Koller, R. Nuttall. — McKinsey Quarterly. November 2019. 12 pp. URL: <https://www.mckinsey.com/~media/McKinsey/Business> (accessed 28.05.2023).
14. Kolbel, J. Can sustainable investing save the world? Reviewing the mechanisms of investor impact / J. Kolbel, F. Heeb, F. Falko, T. Busch. July 20, 2019. 123 pp. URL: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=3289544](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3289544); <https://doi.org/10.1177/1086026620919202> (accessed 28.05.2023).
15. Chambers, D.R. Alternative Investments: A Primer For Investment Professionals / D.R. Chambers, K.H. Black, N.J. Lacey. — M.: CFA Institute Research Foundation, CAIA and GIPS, 2018, 171 pp. URL: <https://ssrn.com/abstract=3254577>; <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.3254577> (дата обращения: 28.05.2023).
16. Damak, M. Islamic Finance Outlook 2020 / M. Damak. — Ed. 3. — S&P Global Ratings. 2020. 70 pp. URL: <https://www.spglobal.com/assets/documents/> (дата обращения: 28.05.2023).
17. Bachelet, M.J. The green bonds premium puzzle: The role of issuer characteristics and thirdparty verification / M.J. Bachelet, L. Becchetti, S. Manfredonia // Sustainability. 2019, nn. 11(4), 22 pp. URL: <https://doi.org/10.3390/su11041098>; <https://www.mdpi.com/2071-1050/11/4/1098> (дата обращения: 28.05.2023).
18. Inderst, G. Incorporating Environmental, Social And Governance (ESG) Factors into Fixed Income Investment / G. Inderst, F. Stewart. — Washington, D.C.: The World Bank Group. 2018. — vii — 64 pp. URL: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/913961524150628959/> (дата обращения: 28.05.2023).
19. Migliorelli, M. The Rise of Green Finance in Europe. Opportunities and Challenges for Issuers, Investors and Marketplaces / M. Migliorelli, P. Dessertine. — Cham: Palgrave Studies in Impact Finance, 2019, 275 pp. URL: <https://www.researchgate.net/publication/330106058> (дата обращения: 28.05.2023).
20. Марголин, А.М., Вякина, И.В. Риски, вызовы и механизмы ESG-трансформации систем управления // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2022. Т. 13. No 3. С. 352–368. <https://doi.org/10.18184/2079-4665.2022.13.3.352-368> (дата обращения: 20.05.23).
21. ESG-трансформация как вектор устойчивого развития: В трех томах. Том 2 / Под общ. ред. К.Е. Турбиной и И.Ю. Юргенса. М.: Издательство «Аспект Пресс», 2022. — 650 с.: илл. Режим доступа URL: <https://mgimo.ru/upload/2022/10/esg-transformatsiya-kak-vektor-ustoychivogo-razvitiya-tom2.pdf?ysclid=la03tydyw0332358142> (дата обращения 20.05.2023).
22. Россинская, Г.М. Развитие социального предпринимательства как фактор устойчивого экономического роста в регионе / Г.М. Россинская, Е.А. Фомина, Ю.В. Ходковская // Экономика и Экономика и управление: научно-практический журнал. 2021. № 4(160). С. 90. Режим доступа URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46411151> (дата обращения 08.01.2023).
23. Курицына, Е.И. Инструменты устойчивого развития и раскрытие информации / Департамент корпоративных отношений Банка России. 2021. 6 с. Режим доступа URL: [https://asros.ru/upload/iblock/862/142cwywt0rhhtx\\_mywih9v3x3goeptlh/Bank-Rossii-\\_Kuritsyna.pdf](https://asros.ru/upload/iblock/862/142cwywt0rhhtx_mywih9v3x3goeptlh/Bank-Rossii-_Kuritsyna.pdf) (дата обращения: 14.09.2023).

**Kapranova Lyudmila Dmitrievna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: [lkapranova@fa.ru](mailto:lkapranova@fa.ru)  
RSCI: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=705971](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=705971)

**Polischuk Oksana Anatolievna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia  
E-mail: [oapolischuk@fa.ru](mailto:oapolischuk@fa.ru)  
RSCI: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=978902](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=978902)

## ESG-transformation as a paradigm of sustainable development of the economy of Russia

**Abstract.** The relevance of the study is determined by the need to develop research in the field of integration of environmental, social and management factors and assess them when analyzing the effectiveness of companies aimed at achieving sustainable development.

The method of traditional scientific analysis is applied, an interdisciplinary research approach is used, which is necessary for conducting an in-depth study of problems in the field of sustainable development. Quantitative methods were used, including statistical analysis of the data. The most significant aspects characterizing the influence of ESG-oriented companies on the Russian economy, as well as social, environmental and management approaches related to ESG-transformation, were analyzed. As part of the study, analytical reports of rating agencies, rating models, regulatory documents, scientific works of domestic and foreign authors were used.

Study results. The work carried out the diagnosis of ESG factors — transformation of management systems, determined trends in the development and transformation of measures and revealed the features of achieving priority sustainable development goals. The study confirms the urgent need for effective interaction between the state, business and society, as well as a comprehensive study of the economic, social and environmental aspects of the development of modern society.

The study conducted in the article develops the theory of ESG transformation and allows us to make an informed conclusion that following the principles of ESG is a driver of economic development in the market.

The results obtained in the study allow us to positively assess the effect of ESG transformation factors on the desire of companies to ensure long-term growth in the context of tightening environmental and social responsibility, taking into account corporate policies that take into account responsible investment, social and environmental-saving innovations. The study allows us to further develop a scientifically based toolkit of management systems to achieve sustainable development goals based on the ESG agenda. The results covered in the article can be used by professional researchers, specialists who show interest in ESG transformation in achieving sustainable economic development goals.

**Keywords:** ESG transformation; ESG factors; ESG agenda; ESG rating; sustainable development; responsible investing; sustainable development goals